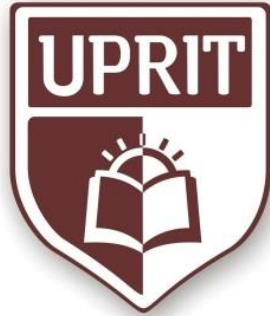


UNIVERSIDAD PRIVADA DE TRUJILLO

CARRERA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD Y FINANZAS



**“EL SISTEMA DE COSTOS POR PROCESOS Y SU INCIDENCIA EN
LA RENTABILIDAD DE LA EMPRESA TATIANA CALZADOS E.I.R.L.”
DISTRITO DEL PORVENIR AÑO 2018**

**TRABAJO DE SUFICIENCIA PROFESIONAL PARA OPTAR EL
TITULO PROFESIONAL DE CONTADOR PÚBLICO**

AUTOR

BACHILLER: JOANNA DEL PILAR NOVOA MINCHOLA

ASESOR

Mg. PEDRO APONTE MENDEZ

TRUJILLO – PERU

2019

**“EL SISTEMA DE COSTOS POR PROCESOS Y SU INCIDENCIA EN
LA RENTABILIDAD DE LA EMPRESA TATIANA CALZADOS E.I.R.L.”
DISTRITO DEL PORVENIR AÑO 2018**

Por: Joanna del Pilar Novoa Minchola

JURADO EVALUADOR

Presidente:

.....

Secretario

.....

Vocal

.....

DEDICATORIA

A Dios y mi padre, por darme la oportunidad de vivir y por estar conmigo en cada paso que doy, por fortalecer mi corazón e iluminar mi mente y por haber puesto en mi camino a aquellas personas, que han sido mi soporte y compañía durante todo el periodo de estudio.

A mi madre y hermanos, por todo el apoyo espiritual, presencial y económico que me brindaron durante mi formación profesional.

A mis amados hijos Christian y César, por ser mi mayor razón de vida y motivación para alcanzar mis metas.

AGRADECIMIENTO

Al finalizar este proyecto de investigación, debo agradecer de manera especial y sincera a todos los profesores, que me formaron académicamente por el apoyo, su capacidad para orientar mis ideas lo que le suma importancia en el desarrollo de esta investigación.

A la Universidad Privada de Trujillo por la ardua y difícil tarea de formar y capacitar a jóvenes en sus aulas, sin una institución como la ya mencionada nuestro país no tendría profesionales de tan alto nivel.

Finalmente quiero agradecer a la empresa Tatiana Calzados E.I.R.L., por permitirme realizar el presente trabajo dentro de sus instalaciones, brindándome apoyo y confianza.

DECLARACIÓN DE AUTENTICIDAD Y NO PLAGIO

Por el presente documento la alumna:

1.- Joanna del Pilar Novoa Minchola.

Quien ha elaborado la Tesis / Trabajo de Suficiencia / Trabajo de Investigación.
Denominada:

“EL SISTEMA DE COSTOS POR PROCESOS Y SU INCIDENCIA EN LA
RENTABILIDAD DE LA EMPRESA TATIANA CALZADOS E.I.R.L., 2018”

Para optar el grado de Título Profesional de Contador Público otorgado por la
Universidad Privada de Trujillo.

Declaro que el presente trabajo ha sido íntegramente elaborado por mí y que en él no
existe plagio de ninguna naturaleza, en especial copia de otro trabajo de tesis o similar
presentado por cualquier persona ante cualquier instituto educativo o no.

Dejo expresa constancia que las citas de otros autores, han sido debidamente
identificadas en el trabajo, por lo que no he asumido como mía las opiniones vertidas
por terceros, ya sea de fuentes encontradas en medios escritos o de la Internet.

Asimismo, afirmo que he leído el documento de investigación en su totalidad y soy
plenamente consciente de todo su contenido. Asumo la responsabilidad de cualquier
error u omisión en el documento y soy conscientes que este compromiso de fidelidad
de la tesis/trabajo de investigación tiene connotaciones éticas, pero también de
carácter legal.

En caso de incumplimiento de esta declaración, me someto a lo dispuesto en las
normas académicas de la Universidad Privada de Trujillo.

Trujillo, _____ / _____ / _____

Firma Alumna _____

DNI: 40557012

RESUMEN

El presente trabajo de suficiencia, tiene como título **“El Sistema de Costos por Procesos y su incidencia en la Rentabilidad de la empresa TATIANA CALZADOS E.I.R.L., periodo 2018”**. Para ello se estableció el Objetivo General de Demostrar la incidencia del Sistema de Costos por procesos en la Rentabilidad de la Empresa TATIANA CALZADOS E.I.R.L.

El desarrollo de este trabajo de suficiencia, se realizó aplicando diversos instrumentos de recolección de datos tales como la observación directa, análisis documental y una entrevista al Gerente General, mediante los cuales se logró recolectar información de los aspectos más relevantes del problema en estudio, asimismo se determinó la existencia de nueve procesos de producción, los cuales fueron separados para luego agruparlos según los costos similares, duración y tipo de acciones realizadas en el proceso de fabricación quedando así al final en seis procesos los cuales son: (diseño, cortado, apurado, conformado, ensuelado y alistado).

Esta investigación, nos permitió determinar el costo total por par de zapatos y se obtuvo una mejor rentabilidad para la empresa.

Entre las conclusiones más resaltantes, se determinó que, la empresa no aplica procedimientos, ni documentos que le permitan efectuar un control eficiente de la materia prima e insumos que utiliza en la producción del calzado, con la aplicación del sistema de control costos por procesos, se logró demostrar que este contribuye a reducir costos, controlar cada uno de sus procesos y optimizar la rentabilidad de la empresa.

Palabras claves: sistemas de costos por procesos, rentabilidad, costos de producción, control.

ABSTRACT

The present work of sufficiency has as title "The System of Costs by Processes and its incidence in the Profitability of the company TATIANA CALZADOS E.I.R.L.". To this end, the General Objective of Demonstrating the Incidence of the Cost System by processes in the Profitability of the Company TATIANA CALZADOS E.I.R.L.

The development of this sufficiency work was carried out by applying various data collection instruments such as direct observation, documentary analysis and an interview with the General Manager, through which it was possible to collect information on the most relevant aspects of the problem under study. the existence of nine production processes was determined, which were separated and then grouped according to the similar costs, duration and type of actions carried out in the manufacturing process, thus remaining at the end in six processes which are: (design, cut, set, conformed, ensued and enlisted).

This investigation allowed us to determine the total cost per pair of shoes and a better profitability for the company was obtained.

Among the most outstanding conclusions, it was determined that, the company does not apply procedures, nor documents that allow it to carry out an efficient control of the raw material and supplies that it uses in footwear production, with the application of the process control system costs, it was demonstrated that this contributes to reduce costs, control each of its processes and optimize the profitability of the company.

Keywords: cost systems by processes, profitability, production costs, control.

INDICE

Dedicatoria

Agradecimiento

Resumen

Abstract

I. INTRODUCCIÓN	13
1.1. Realidad problemática	13
1.2. Trabajos previos.....	14
1.3. Bases teóricas.....	17
1.3.1. Contabilidad de costos.....	17
1.3.2. Costos	18
1.3.3. Costos por Proceso	20
1.3.4. Sistema de Costos Por Proceso	22
1.3.5. La Rentabilidad	27
1.4. Formulación del problema	28
1.5. Justificación.....	28
1.6. Objetivos.....	29
1.6.1. Objetivo General	29
1.6.2. Objetivos Específicos	30
1.7. Definición de términos básicos.....	30
1.7.1. Sistema de Costos por Procesos.....	30
1.7.2. Rentabilidad de la Empresa	30
1.8. Formulación de la Hipótesis.....	30
II. MÉTODO	32
2.1 Tipo de diseño de investigación.....	32
2.2 Material de Estudio	32
2.2.1 Población.....	32
2.2.2 Muestra.....	32
2.3 Técnicas, procedimientos e instrumentos.	32
2.3.1 Para recolectar datos.	32

2.3.2	Para procesar datos.	33
2.4	Operalización de las variables	34
III.	RESULTADOS.....	36
3.1	Aspectos generales de la empresa Tatiana Calzados E.I.R.L.	36
3.1.1	Información general.	36
3.1.2	Aspecto laboral.	36
3.1.3	Micro empresa.	36
3.1.4	Misión	37
3.1.5	Visión	37
3.1.6	Estructura de la Organización	37
3.2	Presentación de Resultados.....	38
3.2.1	Analizar la situación actual de los costos de producción de la empresa Tatiana Calzados E.I.R.L.	38
3.2.2	Evaluar la situación financiera y económica de la empresa Tatiana calzados E.I.R.L, periodo 2017 – 2018	42
3.2.3	Incidencia de un sistema de costos por procesos en la rentabilidad de la empresa Tatiana Calzados E.I.R.L. año 2018.....	44
3.3	Contrastación de la Hipótesis.....	46
IV.	DISCUSIÓN	48
V.	CONCLUSIONES.....	51
VI.	RECOMENDACIONES	53
VII.	PRPUESTA	55
7.1	Propuesta de aplicación profesional.	55
7.1.1	Elaboración del proceso de Producción	56
7.1.2	Proceso de producción	57
VIII.	REFERENCIAS BIBLIOGRAFICAS	76
IX.	ANEXOS.....	79

INDICE DE FIGURAS

FIGURA 01. DISEÑO DEL FLUJO GRAMA DE ACTIVIDADES.....	40
FIGURA 02. PROCESO PRODUCTIVA.....	57
FIGURA 03. FLUJO GRAMA DEL PROCESO PRODUCTIVO.....	58

INDICE DE TABLAS

TABLA 01. COSTO DE PRODUCCIÓN DE LA EMPRESA.....	38
TABLA 02. ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA 2017.....	40
TABLA 03. ESTADO DE RESULTADOS 2017.....	41
TABLA 04. ANÁLISIS DE LOS RATIOS DE RENTABILIDAD.....	43
TABLA 05. ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA 2018.....	44
TABLA 06. ESTADO DE RESULTADOS COMPARATIVO.....	45
TABLA 07. COMPOSICIÓN DEL COSTO DE ZAPATOS.....	61
TABLA 08. PROPUESTA DE PEDIDO.....	62
TABLA 09. RECEPCIÓN DE PEDIDO.....	62
TABLA 10. ORDEN DE PRODUCCIÓN.....	63
TABLA 11. ORDEN DE COMPRA.....	64
TABLA 12. NOTA DE INGRESO A ALMACEN.....	65
TABLA 13. REQUISICIÓN DE MATERIALES.....	66
TABLA 14. REGISTRO DE COMPRAS.....	67
TABLA 15. CONSUMO DE MATERIALES.....	68
TABLA 16. HOJA DE COSTOS POR PROCESOS.....	69
TABLA 17. HOJA DE COSTOS.....	70
TABLA 18. MANO DE OBRA DIRECTA.....	71
TABLA 19. SERVICIOS BÁSICOS ADMINISTRATIVOS.....	72
TABLA 20. SERVICIOS BÁSICOS EN EL AREA DE PRODUCCIÓN.....	73
TABLA 21. DISTRIBUCIÓN DE LOS COSTOS VARIABLES.....	73
TABLA 22. COMPARATIVO DE LOS COSTOS DE PRODUCCIÓN.....	74
TABLA 23. DETALLE DE VENTA.....	74

CAPÍTULO I. INTRODUCCIÓN

I. INTRODUCCIÓN

1.1. Realidad problemática

A nivel mundial, los sistemas administrativos han evolucionado y se han adecuados a distintos cambios existentes en el ambiente económico, se han enfocado en mejorar los controles internos necesarios para maximizar la eficiencia de los recursos utilizados en las operaciones y funciones de negocio llevadas a cabo por las empresas. Cabe resaltar que los sistemas de costos son parte fundamental de los sistemas administrativos, debido a que permiten controlar la eficiencia de los recursos y brindan información apoyando de esta manera a la toma de decisiones importantes, para el crecimiento interno y externo de las organizaciones. Esta información se traduce en oportunidades de desarrollo y permite a la organización decidir acertadamente.

Hoy en día, no contar con un sistema de costos representaría una gran debilidad para la empresa en estudio y para la mayoría de empresas peruanas que mantienen el paradigma de utilizar sus sistemas contables con fines meramente externos.

En la actualidad TATIANA CALZADOS E.I.R.L., dedicada a la fabricación y venta de calzado de cuero para damas, tiene deficiencias con los costos de producción debido a que se determinan de manera empírica, y esto afecta a la valoración de su rentabilidad, lo que conlleva a desconocer la utilidad real obtenida de cada producto. Luego de analizada esta problemática, se procederá a la implementación de un sistema de control de costos a efectos que pueda permitir, que la empresa subsista, desarrolle y demuestre la rentabilidad según su producción. Al realizar las investigaciones sobre la actual problemática en la empresa TATIANA CALZADOS E.I.R.L., se llegó a la conclusión de que una de las causas principales es la ausencia de un adecuado Sistema de Costos por Proceso en el área de producción que sirva de soporte fiable en la toma de decisiones acertadas.

1.2. Trabajos previos

De acuerdo con la investigación y luego de haber realizado los estudios pertinentes encontramos temas relacionados con el presente trabajo.

Arrué Alarcón & Lady Brenda (2015), en su prueba de capacidad “Contabilidad de Costos para la Industria Avícola fase de Incubación para el Huevo Comercial e Incubable”, concluyó que:

La contabilidad de costos es de gran importancia para el control y desarrollo de una empresa porque proporciona procedimientos, métodos y sistemas para la determinación del costo de producción y el costo unitario de los centros de costo, además que el informe de la contabilidad de costos permite a la administración establecer planes y seleccionar los cursos de acción por las que pueda optarse. Estoy de acuerdo con la autora, en el sentido de que con la información permite identificar el problema, las incertidumbres de una organización y recolectar información antes de tomar una decisión.

Paredes García & Lyster Segundo (2014), en su tesis: “Propuesta de Implementación de un Sistema de Costos para la Empresa de Transporte de Pasajeros el RAPID S.A.C.”, concluyo que:

La implementación de un sistema de costo en la empresa permitirá obtener información pertinente en la determinación de la rentabilidad de sus diferentes rutas, haciendo posible tomar decisiones para mejorar sus servicios de transporte de pasajeros, consolidarse en sus rutas frente a otros competidores, eliminar servicios y rutas menos rentables, sin que pueda atentar contra sus futuros beneficios, así como conocer al detalle la erogación de sus costos directos e indirectos, haciendo posible el control y la reducción de los mismos. Estoy de acuerdo con los autores, ya que, al aplicar el sistema de costos por procesos, se obtuvo como resultado un incremento en los indicadores financieros, dando como resultado una mayor rentabilidad.

Saravia Guamán & Franklin Walter (2013), en su tesis: “Elaboración Metodológica de Costos para la Industria Avícola aplicada en lotes de Aves Reproductoras y Comerciales”, concluyó que:

Las empresas avícolas tienen un alto riesgo en el manejo de sus actividades operativas, de ahí que la información contable es de vital importancia. Esto les permite a sus directivos tomar decisiones inmediatas y además llevar un efectivo control de los recursos financieros y de su gestión administrativa. De otro lado, se ha podido observar que la contabilidad avícola conlleva a que el profesional responsable de la gestión contable, no sólo debe tener conocimientos en materia contable, sino también conocimientos técnicos en materia avícola, para llevar con mayor certeza la elaboración de los estados financieros y ser un soporte seguro para la toma de decisiones.

Castañeda Verástegui & Manuel Antonio (2013), en su tesis: “propuesta de un diseño de contabilidad de costos por procesos y su incidencia en la gestión del cultivo del arroz en Guadalupe” concluyó que:

La contabilidad de costos es un instrumento valioso e imprescindible que permite mejorar la gestión de la producción del cultivo de arroz de la ciudad de Guadalupe, ya que genera para el agricultor información muy valiosa para tomar decisiones acertadas que conlleven a obtener un control ordenado y preciso de sus operaciones. De acuerdo con la investigación, se determina las labores específicas de cada uno de los procesos. Además, se clasifican los costos de materia prima directa, mano de obra directa, costos indirectos de fabricación y los costos indirectos fijos.

Castillo Alfaro & Lulichac Rojas (2016), en su tesis “Implementación de un sistema de costos por procesos en la empresa Top Model Import S.A.C y su incidencia en la rentabilidad creando una ventaja competitiva sin disminuir la calidad del producto Mall Aventura Plaza en el Año 2015” concluyó que:

El sistema de costos por procesos permitirá efectuar un control eficiente de sus recursos, para los cuales aplicando la propuesta de implementación de un sistema de control de costos por procesos esta mejora la gestión

empresarial, reducción de costos, incremento de sus ingresos, calidad de su producto y la maximización de sus utilidades, lo cual se traduce en competitividad. En tal sentido concuerdo con lo indicado anteriormente, ya que al elaborar el flujograma de procesos productivos podemos tener un mejor control de las actividades, materia prima, mano de obra y costos indirectos de fabricación.

Quintana & Rocha (2015), en su tesis “Implementación de un sistema de costos por procesos en la microempresa Lácteos La Libertad para el periodo 2014” concluyo que:

La implementación de un sistema de costos por procesos; permite llevar un registro adecuado de los costos y gastos aplicados en la elaboración del producto considerando los tres elementos del costo como son: materia prima, mano de obra y los costos indirectos de fabricación; cuyos valores se verán reflejados en los estados financieros, informes que sirven para la toma de decisiones. Estoy de acuerdo con los autores, ya que, al aplicar el sistema de costos por procesos, permitió organizar la información de los tres elementos del costo en cada uno de los procesos de producción de la empresa.

1.3. Bases teóricas

1.3.1. Contabilidad de costos

Cabrera (2014), afirma que la contabilidad de costos no era conocida en su totalidad sino hasta fines del siglo XVIII, y es que en aquella época sólo era utilizada la contabilidad financiera en todo lo que se refería a la toma de decisiones dentro de una empresa.

Al tener los empresarios la necesidad de saber sobre los costos de los artículos que producían, la contabilidad toma un carácter científico para satisfacer la demanda de información que los empresarios requerían acerca de los costos unitarios de los productos y el costo total de la fabricación el que está representado por los costos indirectos.

La contabilidad empieza a tener modificaciones y formas en el siglo XIX, que son importantes para el desarrollo de los costos, tanto así que a finales del siglo mencionado se formaron grandes empresas comerciales e industriales, creciendo en el número de sus operaciones necesitando para ello de un sistema contable.

A medida que las empresas van creciendo, determinar costos se hace cada vez más necesario, en donde se analizan e interpretan los detalles de los costos de materiales, mano de obra y gastos de fabricación, los cuales son necesarios para la producción y venta de los productos, esta información es muy útil para los administradores, porque les facilita el tomar decisiones.

Hurtado (2013), afirma que la Contabilidad de Costos sintetiza y registra los costos de los centros fabriles, de servicios y comerciales de una empresa, para medir, controlar e interpretar los resultados de cada una de las actividades, a través de la obtención de costos unitarios y totales en progresivos grados de análisis y correlación.

Carro (2013), sostiene que la contabilidad de costos es el método de acumulación y registración organizado de los costos que se utiliza como apoyo de la contabilidad financiera, formando parte de ella, donde se asignan los costos analíticamente a los distintos departamentos o procesos de producción para poder valorar el producto o servicio prestado.

1.3.2. Costos

Mendoza (2013), sostiene que dentro del marco de la competitividad y el desarrollo comercial globalizado las empresas ven a los costos como una oportunidad de mejorar su desempeño y por lo tanto se genera una transición de la visión de la contabilidad tradicional de costos a la gestión estratégica de costos ya que los costos más que reportar datos suministran información para la gerencia estratégica.

Torrecilla (2014), afirma que, desde el punto de vista contable, se define como “el conjunto de cargos o gastos del periodo que decidimos incorporar, como propios y necesarios a las distintas etapas del

proceso contable, que trata de medir y registrar el movimiento interno de valores, ocasionado por la actividad productiva, que es normal en la empresa”

1.3.2.1. Clasificación de los Costos

Ramírez (2015), afirma que esta clasificación tiene por objeto agrupar los costos por funciones, lo cual facilita cualquier análisis que se pretenda realizar de ellos.

1.3.2.2. Por la función en que incurren

Costos de producción: Son los generados en el proceso de transformar la materia prima en productos terminados.

Costos de materia prima: Costo de materiales integrados al producto.

Costos de mano de obra: Costos que interviene directamente en la transformación del producto.

Costos indirectos de fabricación: Costos que intervienen en la transformación del producto, con excepción de la materia prima directa y la mano de obra directa.

Costos de distribución y venta: Costos que se incurren en el área que se encarga de llevar el producto desde la empresa hasta el último consumidor. Ejemplo: publicidad, comisiones, transporte, salario gerente departamento de ventas.

Costos de administración: Son los que se originan en el área administrativa. Ejemplo: costos incurridos en el departamento de relaciones laborales, contabilidad, asesoría jurídica.

Costos de financiamiento: Son los que se originan por el uso de recursos ajenos, que permiten financiar el crecimiento y desarrollo de las empresas. Ejemplo: gastos por intereses.

1.3.2.3. De acuerdo a su identificación con una actividad, departamento o producto:

Costos directos: Son los que se identifican plenamente con una actividad, departamento o producto. Ejemplo: sueldo de empleados de producción directo a los productos, sueldo secretaria departamento de producción directo al departamento de producción.

Costo indirecto: Es el que no puede identificarse con una actividad, departamento o producto determinado.

1.3.2.4. De acuerdo con su comportamiento:

Costos variables: Son los que cambian o fluctúan en relación directa con una actividad o volumen dado.

Costos fijos: Son los que permanecen constantes durante un periodo determinado, sin importar si cambia el volumen.

Costos fijos discrecionales: Son los susceptibles de ser modificados. Ejemplo: alquiler edificio, sueldos.

Costos fijos comprometidos: Son los que no aceptan modificaciones, por lo cual también son llamados sumergidos. Ejemplo: depreciaciones.

Costos semivariables o semifijos: Están integrados por una parte variable y por otra fija.

1.3.3. Costos por Proceso

Farfán Peña (2013), afirma que el costeo por procesos es un sistema de acumulación de costos de producción por departamento o centro de costo. Un departamento es una división funcional principal en una fábrica donde se ejecutan procesos de manufactura. Cuando dos o más procesos se ejecutan en un departamento, puede ser conveniente dividir la unidad departamental en centros de costos. Cada proceso se conforma como un centro de costo, los costos se acumulan por centros de costos en vez de por departamentos. Los departamentos y los centros de costos son responsables de los costos incurridos dentro del área y los supervisores deben reportar a la gerencia por los costos preparando periódicamente un informe del costo de producción.

El costeo por procesos se ocupa del flujo de las unidades a través de varias operaciones o departamentos, sumándosele más costos adicionales en la medida en que avanzan. Los costos unitarios de cada departamento se basan en la relación entre los costos incurridos en un periodo de tiempo y las unidades terminadas en el mismo. Un sistema de costos por procesos tiene las siguientes características:

- Los costos se acumulan y registran por departamentos o centros de costos.
- Las producciones son de alta masividad, repetitivas y los procesos productivos son continuos.
- Cada departamento tiene su propia cuenta de inventario de trabajo en proceso en el libro mayor. Esta cuenta se carga con los costos del proceso incurridos en el departamento y se acredita con los costos de las unidades terminadas transferidas a otro departamento o artículos terminados.
- Las unidades equivalentes (la producción equivalente es la presentación de las unidades incompletas en términos de unidades terminadas más el total de las unidades terminadas) se usan para determinar el inventario de trabajo en proceso en términos de las unidades terminadas al fin de un periodo.
- Los costos unitarios se determinan por departamentos en cada periodo.
- Las unidades terminadas y sus correspondientes costos se transfieren al siguiente departamento o al inventario de artículos terminados. En el momento en que las unidades dejan el último departamento del proceso, los

costos totales han sido acumulados y pueden usarse para determinar el costo unitario de los artículos terminados.

- Los costos total y unitario de cada departamento son agregados periódicamente, analizados y calculados a través del uso de informes de producción.

1.3.3.1. Procedimientos básicos para el costeo por proceso

Los procedimientos para este costeo deben tener en cuenta lo siguiente:

- ✓ Acumular los tres elementos del costo
- ✓ Seguir el flujo a las diferentes unidades con su clasificación adecuada: unidades comenzadas, terminadas, perdidas y en proceso.
- ✓ Calcular las unidades equivalentes por proceso.
- ✓ Determinar el costo unitario para cada elemento del costo.
- ✓ Asignar y transferir correctamente los costos a las unidades terminadas en cada proceso.
- ✓ Asignar los costos a los inventarios de productos en proceso.

1.3.3.2. Requisitos del sistema:

- ✓ Centralizar contablemente la empresa.
- ✓ Clasificar los costos de cada centro: Por función, por naturaleza, variabilidad, y formas de asignación al producto.
- ✓ Debitar mensualmente a cada área contable los cargos asignados en materia prima, mano de obra y costos indirectos de fábrica.
- ✓ Inventariar las existencias en proceso de fabricación al fin de cada periodo mensual.
- ✓ Armar registros idóneos para poder lograr que a medida que un artículo pasa de un centro a otro el costo acumulado en un centro se transfiera al otro centro.
- ✓ Acreditar a cada centro en forma mensual su Producto Terminado y Transferido.

1.3.3.3. Métodos del Costeo por Procesos

Básicamente existen tres métodos en la asignación de los costos por procesos, el Método Precio Promedio Ponderado y el Método FIFO (first in first out), primeras en entrar, primeras en salir y el método promedio móvil.

a) Método Precio Promedio Ponderado (PPP)

Bajo este método los costos del inventario inicial se agregan a los costos del periodo y el total se divide por la producción equivalente para obtener los costos promedios unitarios. Los costos asociados con las unidades aún en proceso pierden su identidad por la fusión, además el inventario inicial se considera como si fuera del periodo corriente.

b) Método Promedio Móvil:

Este método reconoce que los precios varían, según se van comprando mercancías, durante el ciclo económico. Por lo tanto, las salidas de almacén serán valoradas al costo promedio de las existencias disponibles.

c) Método PEPS (Primero en Entrar, Primero en Salir)

En este método las unidades del inventario inicial se tratan de distinta forma que las unidades del periodo corriente, Se supone que las unidades del inventario inicial son terminadas antes que las unidades comenzadas en este periodo, además se separan los costos de las unidades iniciadas y terminadas en este periodo de las unidades en proceso del inventario inicial.

1.3.4. Sistema de Costos Por Proceso

Es un sistema de acumulación de costos del producto con respecto a un departamento, centro de costos o procesos, caracterizándose porque tiene producción masiva y procesos continuos.

Este sistema es aplicable en aquellas industrias cuyos productos terminados requieren generalmente de largos procesos, pasando de un departamento a otro y corresponden a productos uniformes o más o menos similares.

El énfasis principal está en la función tiempo y luego en el producto en sí para determinar el costo unitario, dividiendo el costo de producción del período entre el número de unidades procesadas. Según el tipo de productos a fabricarse, los costos pasan por los diferentes centros o departamentos en forma permanente; así por ejemplo, en la industria harinera, mientras por un extremo de la producción está ingresando el trigo para la primera etapa de lavado, en el departamento de secado, se está procesando la parte ya lavada; en el departamento de molienda se trata el trigo ya secado y en el departamento de tamizado se recibe el producto proveniente del molino, todo ello en una secuencia permanente hasta obtener la harina como producto terminado en el otro extremo de la producción.

1.3.4.1. Objetivos de un Sistema de Costos por Procesos

a) Determinar el costo unitario del producto terminado:

Para tal efecto se utilizará todos aquellos modos matemáticos, secuenciales y equitativos que tengan la finalidad de determinar el costo de fabricación.

b) Controlar el costo unitario:

En este caso el control se realiza a nivel de cada elemento evaluando de esta manera el uso racional de cada uno de ellos trayendo como consecuencia el de poder medir el grado de eficiencia del departamento de producción para la elaboración y manejo de los insumos y personal.

c) Facilita la toma de decisiones afecto a determinar la política de precios:

Habiendo calculado el costo de fabricación y controlado el costo de producción podemos tener los elementos necesarios para poder colocar el precio de cuenta al público del producto terminado, sabiendo exactamente nuestro margen utilidad y los descuentos que podemos realizar sin efectuar nuestra ganancia.

1.3.4.2. Conceptos Básicos para un Sistema de Costos por Procesos:

Están comprendidos por los siguientes:

a) Periodo de Costos

Es el lapso comprendido entre, la integración de datos y la formulación de los Estados Financieros, que pueden elaborarse, semanalmente, mensualmente, trimestralmente, o anualmente, de acuerdo con las necesidades de cada entidad. En la práctica la liquidación es mensual, así como los alquileres, intereses, los servicios de agua, luz, telefonía y energía eléctrica, así como otros más.

b) Proceso

Es una etapa de la transformación de los productos en que estos sufren modificaciones en sus características físicas y/o químicas.

c) Pérdida normal

Es aquella producción que se pierde por causas inherente a la elaboración misma, debido a lo cual, el importe de ella va a ser absorbido por el costo de producción.

d) Costos Incurridos

Son los costos de materia prima, mano de obra y costos indirectos de fabricación aplicables al periodo de costos. Son los costos puramente habidos en un periodo determinado.

e) Producción Terminada en cada Proceso

Está representada por el volumen físico de producción en buen estado que pasa de un proceso a otro durante un periodo de costos.

f) Producción Procesada o Real

Es la producción que efectivamente ha estado transformándose durante un periodo de costo, independientemente de que se concluya o no con su totalidad. Cabe aclarar que la producción terminada puede coincidir con producción procesada cuando no existen inventarios iniciales ni finales de producción en proceso, situación teórica que raras veces surgen en la práctica de cualquier industria.

Costos por procesos

Sarmiento (2012), define que este sistema es apto para la producción en serie de unidades homogéneas cuya fabricación se cumple en etapas sucesivas hasta su terminación final.

El costeo por procesos se ocupa de asignar los costos a unidades que pasan y se incurren en un departamento. Los costos unitarios para cada departamento se basan en la relación entre los costos incurridos durante determinado periodo y las unidades terminadas durante el mismo.

Sistema de Costos por Procesos

Apaza (2014), sostiene que es un sistema de procesos de varios productos que son elaborados en forma independiente unos de otros, ya sea desde el inicio de la producción o desde un punto llamado punto de separación, recibe el nombre de procesos paralelos, que son generalmente secuenciales en relación al mismo producto.

Proceso de Producción

Fernández & Avella (2013), afirma que es un conjunto de actividades mediante las cuales uno o varios factores productivos se transforman en productos. Todos los procesos se componen de tareas, flujos y almacenamiento. Dentro de las tareas se tienen las esenciales, auxiliares, de apoyo, superfluas; en los flujos de producción existe el estático, funcional, secuencial.

Costo de Producción

Pindyck & Rubinfeld (2012), afirman que es la acumulación de los elementos necesarios para obtener los productos terminados, que según los requerimientos de análisis

Pueden ser identificados como materias primas, mano de obra y costos indirectos; o, según su comportamiento se los identifica como fijos, que no dependen del nivel de producción y que solo pueden eliminarse cerrando o variables, que se generan con la producción.

Materia Prima Directa

Polimeni, Fabozzi y Adelberg (2012), afirman que son los principales recursos que se usan en la producción; éstos se transforman en bienes terminados con la adición de mano de obra y costos indirectos de fabricación. Además, puede ser definido como los materiales físicos que componen el producto.

Mano de Obra Directa

Polimeni, Fabozzi y Adelberg (2012), manifiestan que es el esfuerzo físico o mental empleados en la fabricación de un producto. También se puede decir, que es un costo del tiempo que los trabajadores invierten en el proceso productivo y que deben ser cargados a los productos.

Costo Indirecto de Fabricación

Jiménez (2014), afirma que es el tercer elemento que tiene que ver con el proceso productivo, y constituye el resto de los elementos de los costos que intervienen en el proceso de producción, como por ejemplo el consumo energético, la depreciación, el mantenimiento de la maquinaria y de la fábrica, etc.

Costos Fijos

Para Welsch (2014), afirma que los costos fijos son ocasionados por el mantenimiento de activos y de los otros factores de producción en un estado de “Disposición a producir”, de ahí que frecuentemente son denominados costos de capacidad.

Costos Variables

Según Kohler (2012), afirma que los costos variables, son gastos operativos o gastos de operación como clase, que varían directamente, algunas veces en forma proporcional con las ventas o con el volumen de producción, los medios empleados, la utilización u otra medida de actividad.

1.3.5. La Rentabilidad

Gitman (2012) dice: Que la rentabilidad es la relación entre ingresos y costos generados por el uso de los activos de la empresa en actividades productivas. La rentabilidad de una empresa puede ser evaluada en referencia a las ventas, a los activos, al capital o al valor accionario.

Aguirre (2013), considera la rentabilidad como un objetivo económico a corto plazo que las empresas deben alcanzar, relacionando con la obtención de un beneficio necesario para el buen funcionamiento de la empresa.

1.3.5.1. Razones de Rentabilidad

- ✓ Se encarga de medir la ganancia generada por determinada variable, por ejemplo, el patrimonio, las ventas, el capital social, etc., es decir evalúan la utilidad neta producida por estos. Miden la capacidad de generación de utilidad por parte de la empresa. Tienen por objetivo apreciar el resultado neto obtenido a partir de ciertas decisiones y políticas en la administración de los fondos de la empresa. Evalúan los resultados económicos de la actividad empresarial.
- ✓ Expresan el rendimiento de la empresa en relación con sus ventas, activos o capital. Relacionan directamente la capacidad de generar fondos en operaciones de corto plazo.
- ✓ Si los indicadores son negativos expresan la etapa de desacumulación que la empresa está atravesando y que afectara toda su estructura al exigir mayores costos financieros o un mayor esfuerzo de los dueños para mantener el negocio.

- a) **Rentabilidad bruta:** Este indicador muestra el porcentaje de las ventas que permiten de cierta forma a la entidad cubrir sus gastos tanto operativos como financieros.

Su fórmula es: $(\text{Utilidad bruta} / \text{Ventas netas})$
--

- b) **Rentabilidad operacional:** Esta rentabilidad operacional muestra la realidad económica de la empresa, sirve para determinar si el negocio es lucrativo independientemente de cómo haya sido financiado.

Su fórmula es: (Utilidad operacional / ventas netas)

- c) **Rentabilidad del patrimonio ROE:** se encargan de medir la ganancia generada por determinada variable, por ejemplo, el patrimonio, las ventas, los activos, el capital social, etc. Es decir, evalúan la utilidad neta producida por estos.

ROE = (Utilidades / Patrimonio) x 100

- d) **Rentabilidad sobre Ventas netas:** idealmente cada sol vendido debería transformarse en un sol de utilidades. Pero sabemos que eso es imposible, pues las ventas tienen que ser frente a una gran diversidad de costos. Entonces, uno de los objetivos debe ser minimizar los costos, procurando que la mayor parte posible de los ingresos por ventas se transforme en utilidades. Ello implica buscar la máxima eficacia en el proceso de producción, en los de administración y ventas.

Rentabilidad sobre ventas = (Utilidades / Ventas) x 100

1.4. Formulación del problema

¿De qué manera El Sistema de Costos por Procesos, incide en la rentabilidad de la empresa TATIANA CALZADOS E.I.R.L. - 2018?

1.5. Justificación

Teniendo en cuenta los criterios de Hernández, Fernández y Baptista (2010) realizamos la siguiente justificación:

Conveniencia. - Este trabajo de investigación servirá de apoyo para mejorar el rendimiento de la empresa, en medida que el sistema de costos sea acorde a lo que requiera la entidad, cabe agregar que se requerirá de información válida, confiable y oportuna para que permita alcanzar los objetivos propuestos y de alguna manera mejorar la rentabilidad.

Relevancia. - Así mismo esta investigación ayudará al entorno empresarial a contar con nuevas opciones para implementar un sistema de costos que a la misma vez permitirá manejar con mayor eficiencia el control de las operaciones de la empresa Tatiana Calzados E.I.R.L. la cual servirá no solo para atender necesidades contables, sino proporcione datos fundamentales para la planificación, decisión y ejecución de planes.

Valor teórico. - El presente trabajo de investigación justifica su desarrollo como una base necesaria de conocimiento y cultura de costos para que las empresas tengan conocimiento de cómo un sistema de costos dentro de la contabilidad financiera permite obtener de forma objetiva y correcta el costo unitario, y en efecto se puedan tomar decisiones acertadas en cuanto al manejo de la eficiencia de los costos y de la rentabilidad del negocio.

Valor Práctico. - En consecuencia, desde el punto de vista práctico el sistema de costos ayudará a identificar los costos que incurren dentro y fuera de la producción, así mismo, las posibles fallas que pudiera haber en los métodos utilizados para calcular el costo de producción unitario y en efecto proporcionará diversas alternativas de solución para mejorar su rentabilidad.

Valor Metodológico. - Esta investigación se orienta a establecer que, con la aplicación de un sistema de costos, se alcance obtener información de sus costos para mejorar las decisiones en cuanto a posibles problemas con su rentabilidad y para un mejor posicionamiento en el mercado nacional.

1.6. Objetivos

1.6.1. Objetivo General

- Demostrar la incidencia del Sistema de Costos por Procesos en la Rentabilidad de la Empresa TATIANA CALZADOS E.I.R.L. - 2018

1.6.2. Objetivos Específicos

- Analizar la situación actual de los costos de producción de la empresa Tatiana Calzados E.I.R.L. - 2018
- Evaluar la situación económica y financiera de la empresa Tatiana calzados E.I.R.L., periodo 2017 - 2018
- Proponer un sistema de costos por procesos, de acuerdo a la necesidad y requerimientos de la empresa Tatiana Calzados E.I.R.L.

1.7. Definición de términos básicos.

1.7.1. Sistema de Costos por Procesos

Costos por procesos son aquellos donde los costos de producción se acumulan en las distintas fases del proceso productivo, durante un lapso de tiempo.

1.7.2. Rentabilidad de la Empresa

La rentabilidad es la capacidad de generar beneficios, de modo que los ingresos sean suficientes para recuperar las inversiones, cubrir los costos operacionales y obtener un beneficio. Así mismo la rentabilidad puede ser medida mediante indicadores económicos y financieros.

1.8. Formulación de la Hipótesis

El Sistema de Costos por Procesos incide positivamente en la rentabilidad de la empresa TATIANA CALZADOS E.I.R.L. Periodo 2017 - 2018

Variable Independiente: Sistema de Costos por procesos.

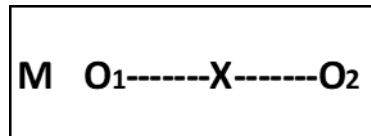
Variable dependiente: Rentabilidad de la Empresa.

CAPÍTULO II. MATERIAL Y MÉTODOS

II. MÉTODO

2.1 Tipo de diseño de investigación.

El diseño de investigación es de tipo no experimental, porque no se manipula ni experimenta con las variables de estudio, de manera descriptiva y de corte transversal, porque se realizó la investigación en un único momento, año 2018.



Donde

M = Muestra antes de la aplicación del sistema de costos por procesos.

O1 = Diagnóstico de la empresa al inicio del trabajo de investigación.

X = Aplicación del diseño de costos por procesos.

O2 = Diagnóstico después de la aplicación del sistema de costos por procesos.

2.2 Material de Estudio

2.2.1 Población.

La población está conformada por el área de producción de la Empresa TATIANA CALZADOS E.I.R.L. de la ciudad de Trujillo.

2.2.2 Muestra.

La muestra está conformada por el área de producción de la Empresa TATIANA CALZADOS E.I.R.L.

2.3 Técnicas, procedimientos e instrumentos.

2.3.1 Para recolectar datos.

TECNICAS	INSTRUMENTOS
Análisis de documentos	Ficha de Análisis Documentos
Observación	Observación directa
Entrevista	Entrevista

2.3.2 Para procesar datos.

Las técnicas de selección para la recolección de datos dependieron de la naturaleza del problema y de los objetivos, de esta manera para recolectar información, se realizó una entrevista al jefe y personal del área de producción y un análisis documental para verificar la información brindada por el entrevistado y determinar la aplicación de un sistema de costos por procesos el cual se rigió para llegar a la meta planteada y observar el manejo de la producción de la empresa TATIANA CALZADOS E.I.R.L.

2.4 Operalización de las variables

Variables	Definición conceptual	Definición operacional	Dimensiones	Indicadores	Escala de medición
Sistema de costos por proceso	Costos por Procesos son aquellos donde los costos de producción se acumulan en las distintas fases del proceso productivo, durante un lapso de tiempo. Peña (2013)	Se obtuvo mediante el análisis documental Entrevista	Toma de decisiones Procesos productivos	<ul style="list-style-type: none"> • Materia prima • Mano de obra directa • Costos indirectos de fabricación 	Ordinal
Rentabilidad de la empresa	La rentabilidad es la capacidad de generar beneficios, de modo que los ingresos sean suficientes para recuperar las inversiones, cubrir los costos operacionales y obtener un beneficio. Así mismo la rentabilidad puede ser medida mediante indicadores económicos y financieros. Apaza (2014)	Se obtuvo mediante el análisis documental	Rentabilidad Económica Rentabilidad Financiera	<ul style="list-style-type: none"> • Rentabilidad Patrimonial • Rentabilidad Bruta • Rentabilidad Neta • Rentabilidad Operacional • Rentabilidad De Las Ventas 	Razón

CAPÍTULO III. RESULTADOS

III. RESULTADOS

3.1 Aspectos generales de la empresa Tatiana Calzados E.I.R.L.

3.1.1 Información general.

Tatiana Calzados E.I.R.L., es una empresa cuya actividad económica es la de fabricación y venta de calzado para damas con código CIIU – 19208, que inició actividades el 24 de febrero del 2014, con R.U.C 20601036984, legalmente establecida en la calle Cápac Yupanqui # 1347 Sec. Rio Seco El Porvenir.

Inicialmente se dedicaba únicamente a la fabricación y venta de zapatos para damas el mercado local, sin embargo, ha extendido su cobertura de ventas al mercado nacional aprovechando la gran demanda de pedidos para provincias como Piura, Tumbes y Lima capital; exigiendo a sus representantes ser más competitivos en la producción de sus productos basados en la calidad, y con modelo innovadores, que permitan mantener un público contento y fidelizado.

3.1.2 Aspecto laboral.

La empresa TATIANA CALZADOS E.I.R.L. se encuentra inscrita en REMYPE como Micro Empresa de acuerdo a la Ley de la Promoción de la Competitividad, Formalización y Desarrollo de la Micro y Pequeña Empresa y del Acceso al Empleo decente (Decreto Supremo N° 008-2008-TR), define como micro y pequeña empresa a la unidad económica, sea natural o jurídica, cualquier sea su forma de organización, que tiene como objeto desarrollar actividades de extracción, transformación, producción, comercialización de bienes o prestación de servicios.

3.1.3 Micro empresa.

- Abarca de 1 a 10 trabajadores.
- Con un nivel máximo de ventas anuales hasta 150 UIT.
- Ocho horas mínimas de trabajo.
- Remuneración mínima vital.
- Seguro integral de salud el costo del sistema es semicontributivo (estado - empleador).

- Despido injustificado (10 días por año con tope de 90 días las fracciones del año se abonan en dozavos).
- Descanso semanal (24 horas continuas).
- Vacaciones 15 días con posibilidad de reducción de 15 a 7 días calendario.

3.1.4 Misión

Somos una empresa que fabrica y vende calzado para damas, que gestiona y mejora sus procesos de manera continua para ofrecer a nuestros clientes lo mejor en moda.

3.1.5 Visión

Ser una empresa con gran posicionamiento de marca alta mente competitiva, líder en la fabricación y comercialización de calzado para dama a nivel nacional en base a calidad, moda y confort.

3.1.6 Estructura de la Organización



3.2 Presentación de Resultados

Con el objetivo de obtener información verídica de la empresa Tatiana calzados E.I.R.L., la cual constituye el campo de investigación, se aplicó técnicas y recolección de datos mediante los cuales se logró determinar la situación actual de la empresa e identificar, sus características y problemas más relevantes logrando identificar los problemas más relevantes con respecto a la administración de sus recursos y control de cada uno de sus procesos de producción.

3.2.1 Analizar la situación actual de los costos de producción de la empresa Tatiana Calzados E.I.R.L. Año 2017

Para este resultado, se aplicó la técnica de la entrevista al gerente (anexo N° 1), que permitió determinar que dicha empresa no cuenta con un sistema de costos por procesos que permita conocer con exactitud:

- El costo de cada uno de sus procesos.
- El valor de venta de sus productos.
- Determinar con precisión su utilidad.

Al contar con esta desventaja, la empresa no recibe información confiable y oportuna, debido a la falta de métodos y técnicas de cálculo en base a estimaciones para determinar sus costos de producción.

A continuación, le presentamos el estado actual en el que se encontró a la empresa al momento de su respectiva evaluación.

Tabla N°1

COSTO DE PRODUCCION ACTUAL DE LA EMPRESA		%
MATERIAL DIRECTO	S/ 96,467.64	36%
MANO DE OBRA DIRECTA	S/ 82,520.00	31%
COSTOS INDIRECTOS	S/ 86,063.64	32%
COSTO DE PRODUCCION	S/ 265,051.28	100%

El material directo se determina mediante las compras que se realizan para las producciones mensuales, según la capacidad de nuestros proveedores para abastecernos de materia prima

La mano de obra directa se asume que debe ser el 31% de lo que se invierte en el material directo, lo que demuestra la forma empírica que se está utilizando para manejar los costos.

Se presume que los costos indirectos representan el 32% de la mano de obra.

3.2.1.1 Flujo grama de Actividades

En la Empresa, se han observado el siguiente flujo de actividades para el inicio, proceso, culminación y venta del calzado.

Esta comienza con el diseño y desarrollo del producto, que se complementa con la propuesta de parte de la gerencia en cuanto al conocimiento que estos tengan sobre innovación del calzado (nuevos modelos, materiales, etc.).

Así, hecha la decisión del producto, se planifica la misma a partir de un pre diseño, discusión con el equipo técnico de las características y la respectiva valoración.

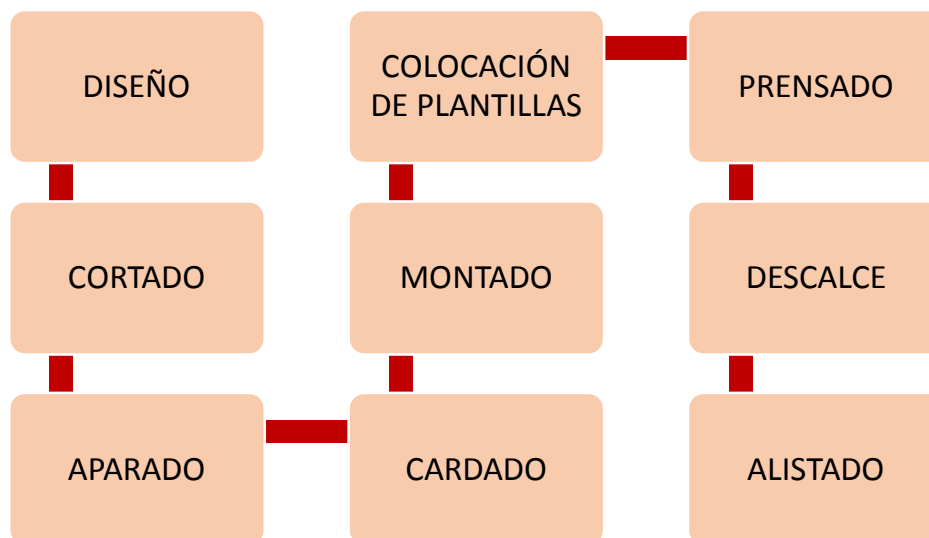
Tras la valorización, se lleva a cabo la elaboración de los presupuestos para los diferentes procesos de la producción de calzado (insumos, mano de obra, gastos generales, etc. a utilizar para todo el lote a producir), luego se inicia el proceso de financiamiento de la inversión en base a los presupuestos, la cual debe estar suficientemente consolidada, para asegurar la conclusión del lote a producir, en los plazos y condiciones ofrecidas a los potenciales clientes y/o compradores del calzado.

Con estas herramientas administrativas, de gestión y operativas, se inicia la fabricación del calzado, la misma que es la actividad principal, que tiene tres etapas bien definidas: Diseño y desarrollo del producto, adquisición de insumos de calidad, confección del calzado (es necesario mano de obra calificada, y tecnología).

Tras ello viene la puesta en venta y/o entrega del Producto a los clientes.

Diseño del Flujo grama de Actividades

Figura N° 1



Fuente: Empresa Tatiana Calzados E.I.R.L.
Elaboración propia.

3.2.1.2 Rentabilidad de la Empresa

Tabla N°2

Estado de Situación Financiera de la empresa **TATIANA CALZADO E.I.R.L.**

ESTADO DE SITUACION FINANCIERA					
al 31 de diciembre del 2017					
ACTIVO	Totales 2017	%	PASIVO Y PATRIMONIO	Totales 2017	%
ACTIVO CORRIENTE			PASIVO CORRIENTE		
Efec. Y equiva. De efec.	S/. 54,607.44	23%	Tributos por pagar	S/. 9,944.00	4%
Cuentas pore cobrar	S/. 32,616.00	14%	ctas. Por pagar	S/. 38,500.00	16%
Mercaderías	S/. 12,000.00	5%			
Productos terminados	S/. 24,560.00	10%			
TOTAL ACTIVO CORRIENTE	S/. 123,783.44	52%	TOTAL PASIVO CORRIENTE	S/. 48,444.00	20%
ACTIVO NO CORRIENTE			PASIVO NO CORRIENTE		
inmuebles maquinaria y equipo	S/. 127,290.00	54%			
(-)depreciación y amort. Acum	S/. 13,751.63	6%			
TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE	S/. 113,538.37	48%	TOTAL PASIVO NO CORRIENTE	S/. -	
			PATRIMONIO		
			capital social	S/. 105,967.00	45%
			resultados acumulados	S/. 82,910.81	35%
			TOTAL PATRIMONIO	S/. 188,877.81	80%
TOTAL ACTIVO	S/.237,321.81	100%	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	S/.237,321.81	100%

Fuente: Tatiana Calzados E.I.R.L.
Elaboración: Propia

Interpretación:

En la tabla N° 2 del Estado de Situación Financiera al 31 de diciembre del 2017 de la empresa TATIANA CALZADOS E.I.R.L., se puede observar que inmueble maquinaria y equipos representa el 54% del activo, el capital social de la empresa refleja un 45%, también se puede observar que en efectivo y equivalente de efectivo representa el 23%, lo que significa, que puede cumplir con sus obligaciones financieras.

Tabla N°3

Estado de resultados de la empresa TATIANA CALZADOS E.I.R.L.

ESTADO DE RESULTADOS al 31 Diciembre del 2017		
	TOTALES	%
VENTAS NETAS	S/. 432,000.00	
(+) TOTAL INGRESOS	S/. 432,000.00	100%
(-)COSTO DE VENTAS	S/. 265,051.56	61%
UTILIDAD BRUTA	S/. 166,948.44	39%
(-)GASTOS ADMINISTRATIVOS	S/. 29,436.00	7%
(-)GASTO DE VENTAS	S/. 40,850.00	9%
UTILIDAD OPERATIVA	S/. 96,662.44	22%
(-)DEPRECIACION	S/. 13,751.63	3%
(-) OTROS EGRESOS	S/. 0.00	0%
(+) OTROS INGRESOS	S/. 0.00	0%
(-)GASTOS FINANCIEROS	S/. 0.00	0%
(+)INGRESOS FINANCIEROS	S/. 0.00	0%
Utilidad o perdida antes de IR	S/. 82,910.81	19%
(-)Impuesto a la renta (30%)	S/. 0.00	0%
UTILIDAD NETA	S/. 82,910.81	19%

Fuente: Tatiana Calzados E.I.R.L.
Elaboración: propia

Interpretación:

En la tabla N° 3, se puede observar el Estado de Resultados al 31 de diciembre del 2017 de la empresa TATIANA CALZADOS E.I.R.L.

Se observa, que el 61 % representa el costo de ventas, lo que significa que supera el 50% de los ingresos de ventas de la empresa. Para ello se muestra El estado de resultados antes de aplicar el sistema de Costos por procesos.

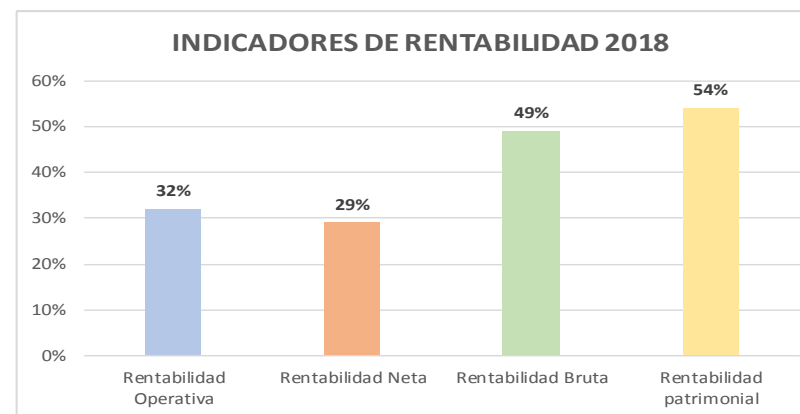
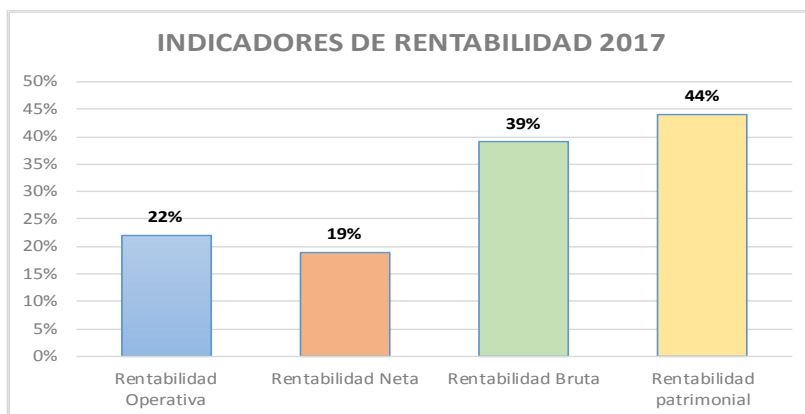
3.2.2 Evaluar la situación financiera y económica de la empresa Tatiana calzados E.I.R.L, periodo 2017 – 2018

El sistema de costos por procesos contribuye a una mayor rentabilidad por que la empresa, genera satisfacción a los clientes por el precio, calidad del producto y atención al cliente, generando lealtad del consumidor.

A través del estudio conocemos a nuestros competidores evaluando las fortalezas y debilidades e identificando los objetivos y estrategias, que nos permite crear ventajas competitivas acorde a las posibilidades de nuestra empresa, en el sector establecido.

Tabla N° 4
Análisis de ratios de rentabilidad de la empresa de los años 2017 y 2018

Razones	Formula	2017	2018	2017	2018	Comentario
Rentabilidad Operativa	$\frac{\text{Utilidad Operativa}}{\text{Ventas netas}}$	S/. 96,662.44 S/. 432,000.00	S/. 139,234.36 S/. 432,000.00	22%	32%	Podemos observar que la compañía para el año 2017 genero una utilidad operacional del 22%, y para el 2018 de 32%; por lo anterior evidenciamos un crecimiento de la utilidad en 10% principalmente originado por la disminución de los costos de ventas en especial por materia prima y mano de obra directa.
Rentabilidad Neta	$\frac{\text{Utilidad neta}}{\text{Ventas netas}}$	S/. 82,910.81 S/. 432,000.00	S/. 125,482.73 S/. 432,000.00	19%	29%	
Rentabilidad Bruta	$\frac{\text{Utilidad bruta}}{\text{Ventas netas}}$	S/. 166,948.44 S/. 432,000.00	S/. 209,520.36 S/. 432,000.00	39%	49%	De lo anterior podemos inferir que para el año 2017 y 2018, las utilidades brutas obtenidas después de descontar los costos de ventas fueron del 39% y 49% respectivamente, por la cual observamos que existe un aumento del 10% para este periodo.
Rentabilidad patrimonial	$\frac{\text{Utilidad neta}}{\text{patrimonio}}$	S/. 82,910.81 S/. 188,877.81	S/. 125,482.73 S/. 231,449.73	44%	54%	Esto nos permite concluir que la rentabilidad del patrimonio bruto para el año 2017 y 2018 fue del 44% y 54% respectivamente ; es decir que hubo un aumento en la rentabilidad de la inversión de los socios del 10%.



Fuente: Tatiana Calzados E.I.R.L.

Elaboración: Propia

Nota: la tabla N° 4 muestra que el año 2017-2018 la rentabilidad la rentabilidad operativa tuvo una variación de 10% lo que explica que hubo un crecimiento en la utilidad originado por la disminución en el costo de ventas en el año 2018. La rentabilidad neta nos muestra una variación del 10%, es decir tuvo una mayor utilidad en el año 2018. por otra parte la rentabilidad patrimonial varió de 44% en el 2017 a 54% en el 2018.

3.2.3 Incidencia de un sistema de costos por procesos en la rentabilidad de la empresa Tatiana Calzados E.I.R.L. año 2018

Tabla N° 5

ESTADO DE SITUACION FINANCIERA					
al 31 de diciembre del 2018					
ACTIVO	Totales 2018	%	PASIVO Y PATRIMONIO	Totales 2018	%
<u>ACTIVO CORRIENTE</u>			<u>PASIVO CORRIENTE</u>		
Efectivo y equiva. De efectivo.	S/. 81,587.63	34%	Tributos por pagar	S/. 9,944.00	4%
Cuentas pore cobrar	S/. 33,340.00	14%	ctas. Por pagar	S/. 28,722.27	12%
Mercaderías	S/. 16,450.00				
Productos terminados	S/. 25,200.00				
TOTAL ACTIVO CORRIENTE	S/. 156,577.63	58%	TOTAL PASIVO CORRIENTE	S/. 38,666.27	14%
<u>ACTIVO NO CORRIENTE</u>			<u>PASIVO NO CORRIENTE</u>		
inmuebles maquinaria y equipo	S/. 127,290.00	54%			
(-)depreciacion y amort. Acum	S/. 13,751.63	6%			
TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE	S/. 113,538.37	42%	TOTAL PASIVO NO CORRIENTE	S/. -	
			<u>PATRIMONIO</u>		
			capital social	S/. 105,967.00	45%
			resultados acumulados	S/. 125,482.73	53%
			TOTAL PATRIMONIO	S/. 231,449.73	86%
TOTAL ACTIVO	S/.270,116.00	100%	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	S/.270,116.00	100%

Fuente: Tatiana Calzados E.I.R.L.

Elaboración: propia

Interpretación:

En la tabla N° 5 se puede observar el Estado de Situación Financiera al 31 de diciembre del 2018 de la empresa Tatiana Calzados E.I.R.L., que inmuebles maquinaria y equipos representa el 54% del activo, este importe es lo que figura según el reporte contable de su declaración al 31 de diciembre del 2018 ante la SUNAT, asimismo, podemos observar que el capital social refleja el 45% del total del activo; efectivo y equivalente de efectivo es el 34%, lo que significa, que puede cubrir sus cuentas por pagar.

Tabla N° 6

ESTADO DE RESULTADOS (comparativo) Al 31 de Diciembre del 2017 - 2018			
	TOTALES		%
	SIN SISTEMA	CON SISTEMA	
VENTAS NETAS	S/. 432,000.00	S/. 432,000.00	
(+) TOTAL INGRESOS	S/. 432,000.00	S/. 432,000.00	100%
(-)COSTO DE VENTAS	S/. 265,051.56	S/. 222,479.64	51%
UTILIDAD BRUTA	S/. 166,948.44	S/. 209,520.36	49%
(-)GASTOS ADMINISTRATIVOS	S/. 29,436.00	S/. 29,436.00	7%
(-)GASTO DE VENTAS	S/. 40,850.00	S/. 40,850.00	9%
UTILIDAD OPERATIVA	S/. 96,662.44	S/. 139,234.36	32%
(-)DEPRECIACION	S/. 13,751.63	S/. 13,751.63	3%
(-) OTROS EGRESOS	S/. 0.00	S/. 0.00	0%
(+) OTROS INGRESOS	S/. 0.00	S/. 0.00	0%
(-)GASTOS FINANCIEROS	S/. 0.00	S/. 0.00	0%
(+)INGRESOS FINANCIEROS	S/. 0.00	S/. 0.00	0%
Utilidad o perdida antes de IR	S/. 82,910.81	S/. 125,482.73	29%
(-)Impuesto a la renta (30%)	S/. 0.00	S/. 0.00	0%
UTILIDAD NETA	S/. 82,910.81	S/. 125,482.73	29%

Fuente: Tatiana Calzados E.I.R.L.

Elaboración: propia

Interpretación:

En la tabla N°6. Se puede observar el resultado que se obtendría aplicando la propuesta de mejora, lo cual varía en 10%, se puede apreciar que la variación es en el costo de ventas con el monto de S/ 42.571,92, así mismo esto va a repercutir en la utilidad bruta, utilidad antes de ingresos, utilidad antes de impuestos y finalmente de la utilidad del ejercicio.

3.3 Contratación de la Hipótesis

En el presente trabajo de investigación se planteó la siguiente hipótesis: El sistema de costos por procesos incide positivamente en la rentabilidad de la empresa Tatiana Calzados E.I.R.L. periodo 2017 - 2018

En la investigación desarrollada en la empresa, se determinó que la empresa no aplica procedimientos, ni documentos apropiados que permitan efectuar un control eficiente de la materia prima e insumos que se utilizan en la producción.

Por lo tanto, la hipótesis se acepta, ya que el Sistema de Costos por procesos con respecto a la mala reorganización de costos de materia prima e insumos en la empresa, genera que los costos no sean distribuidos adecuadamente, lo cual impedirá tomar decisiones que le permitan reducir costos, debido a que son los más significativos, por lo tanto, esto perjudicará directamente a su costo de producción y la rentabilidad.

CAPÍTULO VI. DISCUSIÓN

IV. DISCUSIÓN

Realizar el análisis del sistema de costos utilizados por la empresa permitió conocer la situación actual de la misma, así como identificar sus principales deficiencias, tales como, que la empresa no aplica procedimientos, ni métodos apropiados que le permita efectuar un control eficiente de sus recursos, así como la dificultad para determinar el costo de producción, se corroboró nuestra información con lo que mencionaron Arrué Alarcón & Lady Brenda (2013), cuando dice; que el sistema de contabilidad de costos es de vital importancia para el control y desarrollo de una empresa, porque proporciona procedimientos, métodos y sistemas para la determinación del costo de producción y el costo unitario en los centros de costos. Así mismo con lo que mencionó Horngren (2012) al decir que “identificar el problema y las incertidumbres de una organización permiten recolectar información antes de tomar una decisión.

Al aplicar el sistema de costo por procesos, permitió organizar la información de los tres elementos del costo en cada uno de los procesos de producción de la empresa, se corroboró esta información con lo que mencionaron Quintana & Rocha (2015) cuando dice; Que la implementación de un sistema de costos por procesos; permite llevar un control adecuado de los costos y gastos aplicados en la elaboración del producto considerando en cada proceso los tres elementos del costo como son: materia prima, mano de obra y costos indirectos de fabricación. así como afirman Polimeni & Fabozzi (2012) cuando mencionan: que “En un sistema de costos por procesos los tres elementos básicos del costo de un producto son: material directo, mano de obra directa y costo indirectos de fabricación los cuales se acumulan según los departamentos o centros de costos”.

- Al evaluar los resultados después de la aplicación del sistema de costos por procesos, permitió realizar una comparación del Estado de Resultados de diciembre en un antes y después de la aplicación del sistema, en ellos se puede observar, que el costo de ventas ha disminuido de S/. 265,051.56 a S/. 222,479.64 y la utilidad operacional siendo S/. 96,662.44 ha aumentado a S/. 139,234.36 todo ello después de la aplicación del sistema de costos por procesos, así como lo mencionan Paredes García & Lyster Segundo (2012) cuando mencionan que la implementación de un sistema de costos en la empresa permitirá obtener información pertinente en la determinación de la rentabilidad, haciendo posible tomar decisiones para mejorar sus servicios de transportes. Así mismo tal como indico Juan García Colín (2010) al afirmar que “Las empresas que dirijan sus esfuerzos hacia la variable de costos y obtengan información confiable, oportuna y relevante sobre los mismos, estarán en posibilidad de competir y enfrentar los cambios actuales”.

CAPÍTULO V. CONCLUSIÓN

V. CONCLUSIONES

1. Al Analizar el estado actual del proceso productivo, se identifica que la empresa no aplica procedimientos, ni documentos apropiados que permitan efectuar un control eficiente de la materia prima e insumos que se utilizan en la producción de calzado de la empresa TATIANA CALZADOS E.I.R.L.
2. Al evaluar el sistema de costos por procesos permitió efectuar un control eficiente de sus recursos, los cuales optimizaron la rentabilidad de la empresa.
3. Al aplicar la propuesta del sistema de costos por procesos, se logró organizar los tres elementos del costo, es decir: materia prima, mano de obra directa y costos indirectos de fabricación dentro de cada proceso para calcular el costo en cada etapa de la producción.
4. Evaluar periódicamente el sistema de costos por procesos.

CAPÍTULO VI.

RECOMENDACIONES

VI. RECOMENDACIONES

1. Realizar un análisis de tiempos, movimientos, materia prima y mano de obra que permite tener un control exacto de adquisición y duración desde el diseño del calzado hasta el producto terminado.
2. Aplicar adecuadamente el sistema de costos por procesos en la empresa TATIANA CALZADOS E.I.R.L. porque, nos ayudará a registrar y controlar cada proceso productivo del calzado, con la finalidad de eliminar las actividades o procesos que no generan valor.
3. Capacitar al personal de producción en cuanto a la utilización de los formatos propuestos para obtener información del proceso productivo.
4. Realizar un monitoreo del sistema de costos por procesos, a fin de evaluar su efectividad, así como informar oportunamente a la gerencia de las acciones correctivas, y lograr una eficiente toma de decisiones.

CAPÍTULO VII. PROPUESTA

VII. PROPUESTA

7.1 Propuesta de aplicación profesional.

Propuesta de mejora en el control del sistema de costos por procesos, que permita optimizar la rentabilidad de la empresa Tatiana Calzados E.I.R.L.

Justificación

Después de la entrevista al gerente general y de acuerdo a los objetivos planteados en el presente estudio acerca de la problemática existente en la empresa Tatiana Calzados E.I.R.L., se determinó específicamente las deficiencias presentes en los procedimientos del control de costos por proceso que actualmente sigue la empresa, en el área de producción; se comprobó que dicha problemática se debe a la inexistencia de controles que permitan poner en práctica un apropiado control de costos lo cual afecta a la empresa en el funcionamiento efectivo de sus operaciones.

Existe deficiencia en el área de producción, en desperdicio de materiales, debido a que se desconocen las cantidades exactas de productos que deben utilizar en cada proceso.

Este diagnóstico se detectó después de aplicar las diversas técnicas de recolección de datos como la observación directa, entrevista al gerente y análisis documental; lo que conlleva a elaborar una propuesta de mejora en el control de un Sistema de Costos por Procesos, que permita optimizar la rentabilidad de la Empresa TATIANA CALZADOS E.R.L.; asimismo corregir las deficiencias existentes para lograr un manejo adecuado de los costos de producción.

Objetivo general

- Demostrar la incidencia del sistema de costos por procesos en la rentabilidad de la empresa Tatiana Calzados E.I.R.L. - 2018

Objetivos específicos

- Proporcionar información relevante sobre los costos incurridos en cada proceso de producción.

- Dar a conocer la importancia de llevar un control adecuado de cada elemento del costo de producción.
- Proporcionar formatos de costos para que ayude con un mejor control de sus costos.

7.1.1 Elaboración del proceso de Producción

Para determinar el proceso de producción, se procedió a elaborar un proyecto básico de elaboración e implementación del sistema de costos requerido, este proyecto propone seguir los siguientes pasos para lograr una mejor administración de los costos de la empresa TATIANA CALZADOS E.I.R.L.

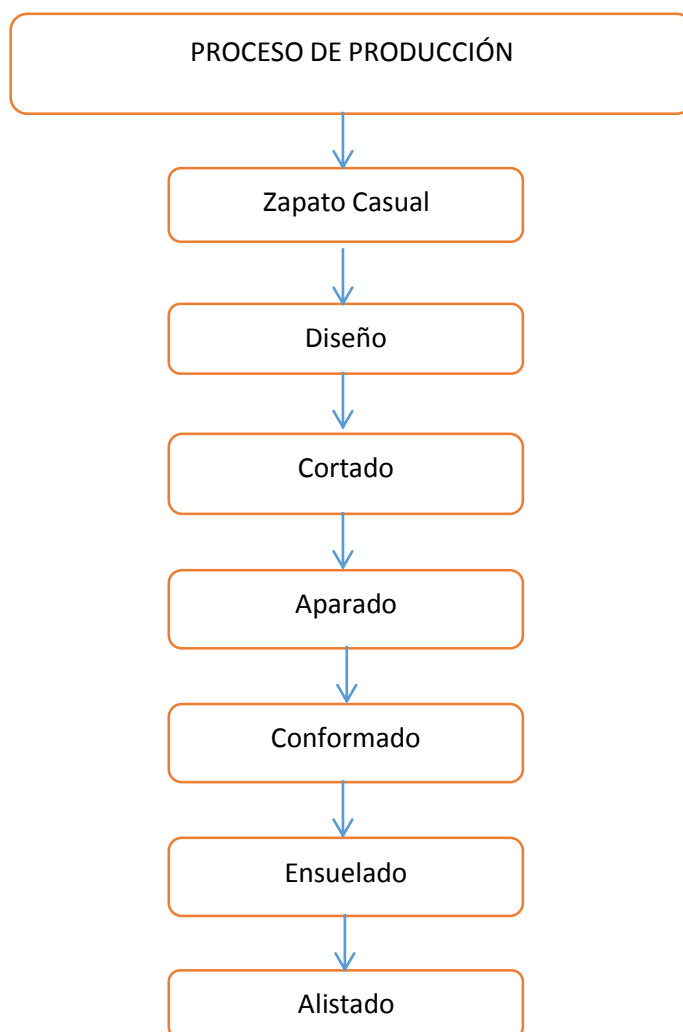
- Determinación del proceso de generación de los costos, que consistió en conocer desde donde parte la generación de los costos, y este se da desde el momento en que se acepta el pedido hasta la entrega del mismo; pasando por la orden de pedido, los requerimientos de materiales, la necesidad de mano de obra directa y los costos indirectos de fabricación.
- Determinación detallada de los costos, que se da con el cálculo detallado y específico de los costos incurridos en cada fase de la generación de los costos de acuerdo a cada proceso.
- La consolidación de los costos se da a través de la hoja de costos por cada proceso. Con lo que en la oficina de contabilidad tendrá en detalle los informes de costos incurridos por la empresa de acuerdo a cada orden de trabajo teniendo en ellos el mayor control y administración de los recursos y planeación de las utilidades presentes y futuras de la empresa.

7.1.2 Proceso de producción

Según la encuesta realizada a la empresa TATIANA CALZADOS E.I.R.L., se identificó las principales actividades y procesos productivos para la prestación de sus servicios de fabricación.

Figura N° 2

Proceso productivo del calzado al 31 de diciembre del 2018

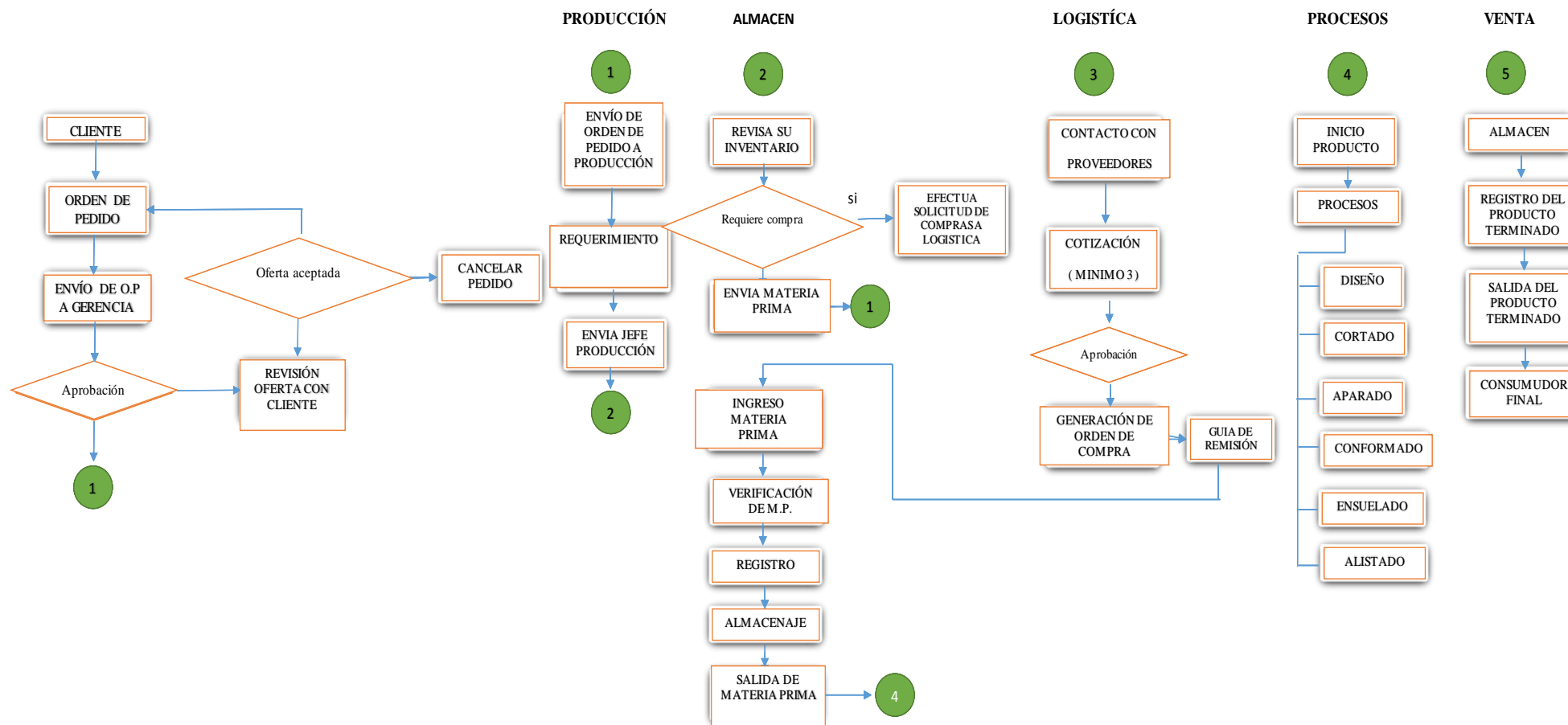


Elaboración: propia

Se realizó un flujograma detallado de acuerdo a las actividades que se desarrolla paso a paso, en el proceso productivo del calzado de la empresa TATIANA CALZADOS E.I.R.L.

FIGURA N° 3

FLUJOGRAMA DEL PROCESO PRODUCTIVO



Elaboración: propia

INICIO DE PROCESO	PROCESO DE ALMACENAMIENTO	PROCESO DE COMPRAS Y GERENCIA	PROCESO PRODUCTIVO	VENTAS
<p>Orden de pedido:</p> <p>Del cliente llega a gerencia donde es aprobada la orden, luego envían a dirección de mercadeo y ventas para verificar el alcance del proyecto, se delimita las restricciones, se realiza el análisis del producto a fabricar y se toman las respectivas decisiones.</p> <p>En caso de no ser aprobada una orden de pedido de cliente, dirección de mercadeo y ventas hace</p>	<p>Jefe de producción:</p> <p>Hace un análisis más detallado del trabajo que se realiza, esto involucra:</p> <p>La relación de todos los materiales para hacer el trabajo encomendado.</p> <p>Una relación completa del trabajo a realizar, dividido en número de horas de cada tipo de trabajo especializado.</p> <p>Un plan detallado de secuencia cronológica, que indique cuando deberá trabajar cada tipo de mano de obra y cuando cada tipo de material deberá estar disponible para ser utilizado.</p> <p>En coordinación de operaciones recibe la requisición el jefe de producción quien genera una nueva requisición y la manda a almacén solicitando la cantidad de materiales necesarios</p>	<p>Se encarga del contacto con los proveedores, para la cotización de materias primas.</p> <p>Luego de aceptar la cotización generamos una orden de compra y facturación.</p> <p>Ingresa materia prima.</p> <p>Verificación de materia prima.</p> <p>Registro de kardex.</p> <p>Almacenamiento.</p> <p>Salida de la materia prima.</p>	<p>A. Diseño: consiste en plasmar las ideas del fabricante en algo físico sirve para obtener un modelo específico.</p> <p>B. Corte: este proceso se inicia con la recepción de la orden de producción donde detallan sus debidas especificaciones color, material y altura. Así como también la recepción del cuero y badana para proceder al corte.</p> <p>C. Aparado: este proceso se inicia con la recepción del material debidamente cortado para proceder al doblado y encintado, luego procede a unir las piezas en la maquina perfiladora una vez unidas tendríamos lo que se denomina los cortes estos cortes son enviados al área del conformado.</p> <p>D. Conformado: se inicia con la recepción de los cortes, luego se recorta los contrafuertes para ser colocados en el corte, luego se coloca el corte; ya con los contrafuertes en la maquina conformadora primero pasa al horno caliente y luego al horno frio. Una vez ya conformado pasa al siguiente proceso.</p>	<p>Registro terminado (kardex) salida producto terminado. Consumidor final (factura, guía de remisión remitente).</p>

Joanna del Pilar Novoa Minchola

<p>contraoferta hasta llegar a un acuerdo con el cliente.</p>	<p>para el proyecto que se encuentran detallados en la orden. Si se requiere materiales para compra, almacén efectúa solicitud de compras a la dirección administrativa con aprobación de gerencia general.</p>		<p>E. Ensuelado: se inicia con la recepción de los cortes ya conformados, se hace una labranza pegándolo a la plataforma la falsa para luego ser clavada la horma, luego los cortes que se reciben del área de conformado colocamos a la horma una pinza, procedemos al armado, luego se recorta todos los sobrantes del forro y se pega el cuero a la plataforma, enseguida hacemos el forrado de los tacos, pegamos los tacos , cortamos la suela, fijamos la suela en la frisadora, pintamos el borde y finalmente la suela al zapato, luego retiramos el zapato de la horma para ser clavado y enviado al área de alistado.</p> <p>F. Alistado: empieza con la recepción de los zapatos armados, se coloca la plantilla se hace una limpieza del zapato se pinta las filas y se hace el encajado, finalmente el envío de zapatos ya terminados al almacén.</p>	
---	--	--	--	--

I. DATOS GENERALES

- **Descripción del producto:**

Calzado para dama TATIANA E.I.R.L. es una empresa que esta lista para su cliente, este proyecto se elaboró para complacer la necesidad de la mujer en el momento de comprar su calzado, y que se sienta a gusto al adquirir este producto, de excelente calidad, buenos precios, modelos novedosos, exclusivos y eficiencia en el servicio.

La empresa de calzado para dama TATIANA E.I.R.L. tiene como producto principal:

- ✓ **Zapato casual**

Son calzados con mayor trabajo de producción pues en él se implementa materia prima de alta calidad, con mejor acabado más fino, la creatividad de decoración y con los últimos diseños de moda. Son los que generan más demanda entre las jóvenes y señoras ya sea para cualquier ocasión.

Tabla N° 7

COSTOS POR PAR DE ZAPATOS Y COSTO POR 300 PARES DE ZAPATOS


COMPOSICIÓN DEL COSTO DE ZAPATOS VESTIR			
	PAR ZAPATO	300 PARES DE ZAPATOS	%
MPD	S/.31,58	S/.9.474,00	51%
MOD	S/.24,54	S/.7.362,00	40%
CIF	S/.2,28	S/.684,00	4%
COSTOS INDIRECTOS FIJOS	S/.3,40	S/.1.018,80	5%
SUB TOTAL	S/.61,80	S/.18.538,80	
DISEÑADOR	S/.0,10	S/.30,00	0%
TOTAL	S/.61,90	S/.18.568,80	100%

Descripción: El costo por par de zapatos incluyendo la materia prima directa, la mano de obra directa y los costos indirectos de fabricación por par de zapato es: S/. 61,90

1. Cliente – Propuesta.

Tabla N° 8

Propuesta de pedido de clientes

<p>TATIANA CALZADOS E.I.R.L</p> <p>RUC: 20601036984</p>							
<p>Se recibe el pedido el 01 de enero del 2018 de la empresa JAGUARES CALZADOS S.A.C. procediéndose a emitir la nota de pedido, documento que es elaborado en 3 copias, las cuales son alcanzadas al area de contabilidad y producción. La empresa pacta la fecha de entrega del pedido mes de febrero del 2018.</p>							
PRODUCTO	MODELO	CANTIDAD	TIPO	TALLA	COLOR	PRECIO	TOTAL
TOTAL							

Elaboración: propia

2. Recepción de Pedido.

El área de ventas procede a designar un número de pedido para la fabricación de zapatos emitiéndose el formato de recepción de pedido en el cual se consignan todos los datos relacionados con las especificaciones solicitadas por el cliente, producción y ventas.

Tabla N° 9

<p>TATIANA CALZADOS S.A.C</p>							
<p>RECEPCIÓN DE PEDIDO</p>							
N° Pedido:	01	FECHA:		TELÉFONO:			
CLIENTE:							
R.U.C.:							
DIRECCIÓN:							
FECHA DE ENTREGA:							
ITEM	CÓDIGO	MEDIDA - TALLA	CANTIDAD	DESCRIPCIÓN	P. UNITARIO	TOTAL	
ESPECIFICACIONES:							
FIRMA DEL CLIENTE			ADMINISTRADOR			PRODUCCIÓN	

Elaboración: propia

3. Orden de producción.

La orden de producción es un documento que autoriza el inicio del proceso de producción de un número específico de unidades de un producto, en él se detalla las fechas de inicio y termino del proceso productivo, la cantidad exacta de unidades que se van a producir, asimismo este documento es fundamental para generar las solicitudes de los materiales que se utilizaran en el proceso productivo.

Tabla N° 10

TATIANA CALZADOS E.I.R.L.																								
ORDEN DE PRODUCCIÓN																								
N° de pedido:	1	Fecha de entrega:	31/12/2018																					
Fecha de pedido:	1/12/2018	Fecha de termino:	31/12/2018																					
Fecha de inicio:	1/12/2018	Cliente:	TATIANA CALZADOS E.I.R.L																					
N° de orden de producción:	1																							
<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr style="background-color: #f4a460;"> <th>N°</th> <th>MODELO</th> <th>DESCRIPCION</th> <th>CANTIDAD</th> <th>MEDIDA</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td style="text-align: center;">1</td> <td style="text-align: center;">CASUAL</td> <td style="text-align: center;">ZAPATO</td> <td style="text-align: center;">300</td> <td style="text-align: center;">PARES</td> </tr> <tr> <td> </td> <td> </td> <td> </td> <td> </td> <td> </td> </tr> <tr> <td> </td> <td> </td> <td> </td> <td> </td> <td> </td> </tr> </tbody> </table>					N°	MODELO	DESCRIPCION	CANTIDAD	MEDIDA	1	CASUAL	ZAPATO	300	PARES										
N°	MODELO	DESCRIPCION	CANTIDAD	MEDIDA																				
1	CASUAL	ZAPATO	300	PARES																				
<hr style="width: 100%;"/> PRODUCCION			<hr style="width: 100%;"/> CONTABILIDAD																					

Elaboración: propia

4. Orden de compra.

La orden de compra es un documento que un comprador entrega a un vendedor para solicitar ciertas mercaderías. En él se detalla la cantidad a comprar, el tipo de producto, el precio, las condiciones de pago y otros datos importantes para la operación comercial.

Tabla N° 11

TATIANA CALZADOS E.I.R.L.					
ORDEN DE COMPRA					
Nº de orden:	<u>P001</u>	Condicion de pago:	<u>Efectivo</u>		
Fecha de entrega:	<u>31/12/2018</u>	Fecha de compra:	<u>1/12/2018</u>		
Proveedor:	<u>LA NUEVA PIEL SAC</u>	Lugar de entrega:	<u>Tatiana calzados E.I.R.L</u>		
Ruc:	<u>20440169318</u>				
Nº	DESCRIPCION	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD	UNITARIOS	TOTAL
1	BOCA TAPA	par	300	0.3	S/. 90.00
2	CAMBRION	unidad	400	0.4	S/. 160.00
3	CONTRA FUERTE	unidad	400	0.13	S/. 52.00
4	CORDON	par	150	0.2	S/. 30.00
5	CUERO	pies	600	4	S/. 2,400.00
6	FORRO DE BADANA	pies	900	2.3	S/. 2,070.00
7	LIENZO FORRO	metro	17	1.5	S/. 25.50
8	PLANTA	unidad	150	2.3	S/. 345.00
10	SUELA PLANTA	libra	200	1.8	S/. 360.00
11	TACON	par	100	2.6	S/. 260.00
12	VASEROLA	unidad	300	0.4	S/. 120.00
13	PLANTILLA CASUAL	unidad	150	2.1	S/. 315.00
14	HILO	unidad	5	5	S/. 25.00
15	HEBILLAS	unidad	150	2	S/. 300.00
16	PEGAMENTO	unidad	5	5	S/. 25.00
17	CAJAS	unidad	300	0.5	S/. 150.00
TOTAL COMPRA DE MATERIA PRIMA					S/. 6,727.50
SUB TOTAL				S/. 6,727.50	
IGV 18%				S/. 1,210.95	
TOTAL				S/. 7,938.45	
_____ JEFE DE COMPRAS			_____ GERENTE DE VENTAS		

Elaboración: propia

5. Ingreso almacén.

Es el documento oficial que acredita el ingreso material y real de un bien o elemento al almacén o bodega de la entidad contribuyéndose así en el soporte para legalizar los registros en almacén y efectuar así los asientos contables.

Para la emisión de este documento es necesario que previamente se obtengan y sean verificados por los documentos auxiliares requeridos, tales como la guía de remisión o boletín de control de calidad del bien o insumo.

Tabla N° 12

TATIANA CALZADOS E.I.R.L.			
NOTA DE INGRESO A ALMACEN			
Nº de ingreso:	<u>NI 0001</u>		
Fecha de pedido:	<u>1/12/2018</u>		
Fecha de entrega:	<u>31/12/2018</u>		
DESCRIPCION	CODIGO	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD
BOCA TAPA	BOCA-001	par	200
CAMBRIÓN	CAMB-001	unidad	400
CONTRA FUERTE	CONT-001	unidad	400
CORDÓN	CORD-001	par	150
CUERO	CUER-001	pies	600
FORRO DE BADANA	FORR-001	pies	900
LIENZO FORRO	LIEN-001	metro	17
PLANTA	PLAN-001	unidad	150
PLANTILLA	PLANT-001	unidad	200
SUELA PLANTA	SUEL-001	libra	200
TACÓN	TACO-001	par	100
VASEROLA	VASE-001	unidad	300
PLANTILLA CASUAL	PLAN-001	unidad	150
HILO	HILO-001	unidad	5
HEBILLAS	HEBI-001	unidad	150
PEGAMENTO	PEGA-001	unidad	5
CAJAS	CAJA-001	unidad	300
ENCARGADO DE ALMACEN			

Elaboración: propia

6. Requisición de materiales.

El área de producción, mediante el formato de requisición de materiales, solicita al área de almacén las materias primas y suministros necesarios para la fabricación del pedido, relación que es descrita con denominación, código, unidad de medida y cantidad para cada una de los modelos a fabricar.

Tabla N° 13

TATIANA CALZADOS E.I.R.L.			
REQUISICION DE MATERIALES			
N° de pedido:	<u>OO1</u>	Fecha de entrega:	<u>31/07/2018</u>
Fecha de pedido:	<u>1/12/2018</u>	Aprovado por:	<u>Gerencia</u>
DPT. Solicitante	<u>Produccion</u>	Recepcionado por:	<u>Jefe de produccion</u>
N° de requisicion:	<u>R001</u>	N° de orden de prod:	<u>OOO1</u>
unidades a producir:	<u>300</u>		
MATERIA PRIMA	CODIGO	U.M	CANTIDAD
BOCA TAPA	BOCA-001	par	300
CAMBRION	CAMB-001	unidad	400
CONTRA FUERTE	CONT-001	unidad	400
CORDON	CORD-001	par	150
CUERO	CUER-001	pies	600
FORRO DE BADANA	FORR-001	pies	900
LIENZO FORRO	LIEN-001	metro	17
PLANTA	PLAN-001	unidad	150
PLANTILLA	PLANT-001	unidad	200
SUELA PLANTA	SUEL-001	libra	200
TACON	TACO-001	par	100
VASEROLA	VASE-001	unidad	300
PLANTILLA CASUAL	PLAN-001	unidad	150
TOTALES			3867.00
COMPRAS		CONTABILIDAD	
PRODUCCION		GERENCIA	

Elaboración: propia

7. Registro de compras.

El registro de compras es un libro auxiliar de foliación doble. El registro se realiza en forma detallada, ordenada y cronológica de cada una de los documentos de compras de la materia prima que registre diariamente y mensualmente.

Tabla N° 14

REGISTRO DE COMPRAS DE LA MATERIA PRIMA PARA LOS 300 PARES DE CALZADOS														
PERIODO: Diciembre 2018														
RUC: 20601036984														
APELLIDOS Y NOMBRES, DENOMINACION O RAZON SOCIAL: TATIANA CALZADOS E.I.R.L.														
NUMERO CORRELATIVO DEL REGISTRO O CODIGO UNICO DE LA OPERACIÓN	COMPROBANTE DE PAGO			N° DEL COMPROBANTE DE PAGO DOCUMENTO N° DE ORDEN DEL FORMULARIO FISICO O VIRTUAL	INFORMACION DEL PROVEEDOR			MATERIA PRIMA	ADQUISICIONES GRAVADAS DESTINADAS A OPERACIONES			IMPORTE TOTAL		
	FECHA DE EMISION DEL COMPROBANTE DE PAGO DOCUMENTO	O DOCUMENTO			DOCUMENTO DE		APELLIDOS Y NOMBRES DENOMINACION O RAZON SOCIAL		GRAVADAS Y/O DE EXPORTACION					
		TIPO (TABLA 10)	SERIE O CODIGO DE LA DEPENDENCIA ADUANERA (TABLA 11)		IDENTIDAD				BASE IMPONIBLE	IGV 18%				
					TIPO (TABLA)	NUMERO								
1	5/07/2017	O1	OOO1	1540	O6	20440169318	LA NUEVA PIEL S.A.C.	BOCATAPA	S/.	60.00	S/.	10.80	S/.	70.80
2	5/07/2017	O1	OOO1	1974	O6	20440169318	LA NUEVA PIEL S.A.C.	CAMBRION	S/.	100.00	S/.	18.00	S/.	118.00
3	5/07/2017	O1	OOO1	2546	O6	20440169318	LA NUEVA PIEL S.A.C.	CONTRA FUERTE	S/.	52.00	S/.	9.36	S/.	61.36
4	5/07/2017	O1	OOO1	1641	O6	20440169318	LA NUEVA PIEL S.A.C.	CORDON	S/.	32.80	S/.	5.90	S/.	38.70
5	5/07/2017	O1	OOO1	1681	O6	20440169318	LA NUEVA PIEL S.A.C.	CUERO	S/.	2,400.00	S/.	432.00	S/.	2,832.00
6	5/07/2017	O1	OOO1	6964	O6	20440169318	LA NUEVA PIEL S.A.C.	CUERO FINO NAPA	S/.	276.27	S/.	49.73	S/.	326.00
7	5/07/2017	O1	OOO1	8953	O6	20440169318	LA NUEVA PIEL S.A.C.	FORRO BADANA	S/.	920.00	S/.	165.60	S/.	1,085.60
8	5/07/2017	O1	OOO1	3645	O6	20440169318	LA NUEVA PIEL S.A.C.	LIENZO FORRO	S/.	25.00	S/.	4.50	S/.	29.50
9	5/07/2017	O1	OOO1	3495	O6	20440169318	LA NUEVA PIEL S.A.C.	PLANTA	S/.	460.00	S/.	82.80	S/.	542.80
10	5/07/2017	O1	OOO1	3459	O6	20440169318	LA NUEVA PIEL S.A.C.	PLANTA SINTETICA	S/.	121.60	S/.	21.89	S/.	143.49
11	5/07/2017	O1	OOO1	4698	O6	20440169318	LA NUEVA PIEL S.A.C.	PLANTILLA CASUAL	S/.	210.00	S/.	37.80	S/.	247.80
12	5/07/2017	O1	OOO1	4923	O6	20440169318	LA NUEVA PIEL S.A.C.	GUADANA	S/.	3.73	S/.	0.67	S/.	4.40
13	5/07/2017	O1	OOO1	2496	O6	20440169318	LA NUEVA PIEL S.A.C.	SUELA PLANTA	S/.	360.00	S/.	64.80	S/.	424.80
14	5/07/2017	O1	OOO1	2149	O6	20440169318	LA NUEVA PIEL S.A.C.	SUELA TACO	S/.	120.00	S/.	21.60	S/.	141.60
15	5/07/2017	O1	OOO1	1584	O6	20440169318	LA NUEVA PIEL S.A.C.	TACON	S/.	260.00	S/.	46.80	S/.	306.80
16	5/07/2017	O1	OOO1	1634	O6	20440169318	LA NUEVA PIEL S.A.C.	VASEROLA	S/.	105.60	S/.	19.01	S/.	124.61
18	5/07/2017	O1	OOO1	4512		20100083362	COSAPI DATA S.A.	SUMINISTROS DIVERSOS OFICINA	S/.	250.00	S/.	45.00	S/.	295.00
19	5/07/2017	O1	OOO1	4889		20132023540	HIDRANDINA		S/.	211.86	S/.	38.13	S/.	249.99
20	5/07/2017	O1	OOO1	2896		20131911310	SEDALIB		S/.	67.80	S/.	12.20	S/.	80.00
21	5/07/2017	O1	OOO1	4785		20100017491	TELEFONICA		S/.	199.15	S/.	35.85	S/.	235.00
TOTALES									S/.	6,235.81	S/.	1,122.45	S/.	7,358.26

8. Consumo de materiales.

Las acciones de consumo de materiales se realizan en forma secuencial en el proceso productivo; pero, para efectos del desarrollo de la propuesta se considera en un solo formato todos los consumos relacionados con la producción los cuales son valorizados adecuadamente para efectos de llevar los controles necesarios y obtener el costo de cada factor.

Tabla N° 15

TATIANA CALZADOS E.I.R.L.							
CONSUMO DE MATERIALES							
Nº de pedido:	<u>OO1</u>	Fecha de entrega:	<u>31/12/2018</u>				
Fecha de pedido:	<u>1/12/2018</u>	Aprobado por:	<u>GERENCIA</u>				
DPT. Solicitante	<u>PRODUCCION</u>	Recepcionado por:	<u>Jefe de produccion</u>				
Nº de requisicion:	<u>R001</u>	Nº de orden de prod:	<u>0001</u>				
unidades a producir:	<u>300</u>						
TATIANA CALZADOS E.I.R.L.							
RUC: 20601036984							
ZAPATO CASUAL							
MATERIA PRIMA	CODIGO	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD	COSTO UNITARIO		COSTO TOTAL	
BOCA TAPA	BOCA-001	par	300	S/.	0.30	S/.	90.00
CAMBRION	CAMB-001	unidad	400	S/.	0.25	S/.	100.00
CONTRA FUERTE	CONT-001	unidad	400	S/.	0.13	S/.	52.00
CORDON	CORD-001	par	150	S/.	0.40	S/.	60.00
CUERO	CUER-001	pies	600	S/.	4.00	S/.	2,400.00
FORRO DE BADANA	FORR-001	pies	600	S/.	2.30	S/.	1,380.00
LIENZO FORRO	LIEN-001	metro	17	S/.	1.50	S/.	25.50
PLANTA	PLAN-001	unidad	150	S/.	2.30	S/.	345.00
PLANTILLA	PLANT-001	unidad	200	S/.	2.10	S/.	420.00
SUELA PLANTA	SUEL-001	libra	200	S/.	1.80	S/.	360.00
VASEROLA	VASE-001	unidad	300	S/.	0.40	S/.	120.00
TOTALES						S/.	5,352.50
<u>COMPRAS</u>			<u>CONTABILIDAD</u>				
<u>PRODUCCION</u>			<u>GERENCIA</u>				

Elaboración: propia

9. Hoja de costos por proceso

Tabla N° 16

TATIANA CALZADOS E.I.R.L			
RUC: 20601036984			
DURACION:	1 H y 4 Min	1 Par de Zapatos Tatiana	
Proceso N° 1 DISEÑO	UNIDAD	COSTO	IMPORTE
M.O.D			
Modelador (diseño boseto)	1	30	30
TOTAL	1	30	30
Proceso N° 2 CORTADO	UNIDAD	COSTO	IMPORTE
M.P.D			
Cuero (Pies)	3	4.00	12.00
Forro badana (pies)	2	2.30	4.6
TOTAL M.P. D	5	6.3	16.6
M.O.D			
Cortador (min)	3	0.05	0.15
Proceso N° 3 APARADO	UNIDAD	COSTO	IMPORTE
M.P.D			
lienzo forro (metro)	0.08	1.8	0.14
TOTAL M.P. D	0.08	1.8	0.14
M.O.D			
Armador (min)	5	0.05	0.25
Aparador maq. pulidora (min)	3	0.05	0.15
Aparador Maq. Viradora (min)	2	0.05	0.1
Aparador maq. Coser (min)	11	0.05	0.55
TOTAL M.O. D	21	0.2	1.05
C.I.F			
Pegamento (galon)	0.05	5.00	0.25
Hilo de rosca nylon (tubo)	0.2	0.3	0.06
TOTAL C. I. F	0.25	5.3	0.31
Proceso N° 4 CONFORMADO	UNIDAD	COSTO	IMPORTE
M.P.D			
Cambrion (unidad)	2	0.4	0.8
Suela Planta (libra)	1	2.3	2.3
Contra fuerte (unidad)	2	1.6	3.2
Planta (unidad)	2	2.3	4.6
TOTAL M.P.D	7	6.6	10.9
M.O.D			
Montador maq. punteras (min)	2	0.05	0.1
Montador maq. Selladora (min)	1	0.05	0.05
Montador maq. Termica (min)	1	0.05	0.05
TOTAL M. O.D	4	0.15	0.2
C.I.F			
Pegamento (galon)	0.05	5.00	0.25
TOTAL C.I.F	0.05	5.00	0.25
Proceso N° 5 ENSUELADO	UNIDAD	COSTO	IMPORTE
M.O.D			
Presador maq. Horno (min)	8	0.07	0.56
Presador maq. Reactivador (min)	5	0.07	0.35
presador maq. Enfriadora (min)	5	0.07	0.35
descalizador de plantillas			0
pre- fabricada (mint)	2	0.07	0.14
colocador de M.P.D	1	0.07	0.07
TOTAL M.O. D	21	0.35	1.47
M.P.D			
Tacon (par)	1	2.8	2.8
Bocatapa (par)	1	0.40	0.4
TOTAL M.P. D	2	3.2	3.2
C.I.F			
Pegamento (galon)	0.05	5.00	0.25
Tachuelas (unidad)	1	0.05	0.05
TOTAL C. I. F	1.05	5.05	0.30
Proceso N° 6 ALISTADO	UNIDAD	COSTO	IMPORTE
M.P.D			
Cordon (par)	1	0.4	0.4
Vaseroia (unidad)	1	0.4	0.4
TOTAL M.P.D	2	0.8	0.8
M.O.D			
Colocador de M.P.D (min)	8	0.05	0.4
Empaquetador en cajas (min)	1	0.05	0.05
Almacenero (min)	2	0.05	0.1
TOTAL M.O. D	11	0.15	0.55
C.I.F			
Etiquetas (unidad)	2	0.3	0.60
Cajas (unidad)	1	0.4	0.40
TOTAL C. I. F	3	0.7	1.00

Elaboración: propia

Hoja de Costos

Tabla N° 17

HOJA DE COSTOS POR PROCESO DE PRODUCCIÓN									
N° DE PEDIDO:	01								
CLIENTE:	TATIANA CALZADOS E.I.R.L.								
FECHA DE PEDIDO:	1/12/2018								
FECHA DE INICIO:	1/12/2018								
FECHA DE ENTREGA:	31/12/2018								
FECHA DE TERMINADO:	31/12/2018								
CÓDIGO	DESCRIPCIÓN	CANTIDAD (PAR)	MATERIA PRIMA	MONO DE OBRA DIRECTA	MONO DE OBRA INDIRECTA	COSTOS INDIRECTOS VARIABLES	COSTOS INDIRECTOS FIJOS	TOTAL	COSTO UNITARIO
CA - 001	CASUAL	300	S/.9,475.00	S/.1,026.00	S/.6,336.00	S/.684.00	S/.1,018.97	S/.18,539.97	S/.61.80
TOTAL			S/.9,475.00	S/.1,026.00	S/.6,336.00	S/.684.00	S/.1,018.97	S/.18,539.97	S/.61.80

Elaboración: propia

DESCRIPCIÓN	TOTAL	MESES	TOTAL
CASUAL	S/.18,539.97	12	S/.222,479.64
TOTAL	S/.18,539.97		S/.222,479.64

Descripción: El encargado del área de producción realiza el resumen de la hoja de costos para cada modelo considerando (materiales directos, mano de obra directa y costos indirectos de fabricación) que serán alcanzados al gerente.

9.1 Mano de obra directa.

Para la obtención de la obra de mano directa, se elaboraron cuadros en el programa Excel donde se tabuló los datos de tiempo recaudados para la unidad en diferentes procesos, agregando datos de acuerdo a la cantidad expresada en la orden de pedido, como lote y minutos totales para ese proceso, los cuales fueron convertidos a cantidad de horas hombre para efectos de cálculos y asignación de costos indirectos, obteniendo la cantidad de horas trabajadas por cada modelo en los diferentes procesos.

Tabla N° 18

CONVERSION DE MINUTOS-HORAS HOMBRE TRABAJADOS EN CADA PROCESO				
ZAPATO CASUAL				
PROCESO N° 1 DISEÑO	Modelador (diseño boceto)			S/. 30.00
PROCESO N° 2 CORTADO	UNIDAD	MINUTOS	COSTO C/MINUTO	COSTO
	1	3	0.05	0.15
	PARES	MINUTOS		
	300	900	0.05	S/. 45.00
PROCESO N° 3 APARADO	UNIDAD	MINUTOS	COSTO C/MINUTO	COSTO
	1	21	0.05	1.05
	PARES	MINUTOS		
	300	6300	0.05	S/. 315.00
PROCESO N° 4 CONFORMADO	UNIDAD	MINUTOS	COSTO C/MINUTO	COSTO
	1	4	0.05	0.20
	PARES	MINUTOS		
	300	1200	0.05	S/. 60.00
PROCESO N° 5 ENSUELADO	UNIDAD	MINUTOS	COSTO C/MINUTO	COSTO
	1	21	0.07	1.47
	PARES	MINUTOS		
	300	6300	0.07	S/. 441.00
PROCESO N° 6 ALISTADO	UNIDAD	MINUTOS	COSTO C/MINUTO	COSTO
	1	11	0.05	0.55
	PARES	MINUTOS		
	300	3300	0.05	S/. 165.00

Elaboración: propia

9.2 Costos indirectos de fabricación.

Para la distribución de los costos indirectos de fabricación (CIF) se determinó como base de asignación las horas hombre trabajados, porque es la base representativa mostrando que a mayor trabajo mayor producción y a mayor horario más horas de trabajo.

La empresa al determinar la orden de trabajo se asignará la distribución en base a las horas hombre trabajadas en las fases anteriores.

Se procederá a distribuirlos a cada hora de trabajo, aplicando la siguiente tasa de distribución.

$$\frac{\text{Gastos asignados a producción}}{\text{Total de horas trabajadas}} = \text{Tasa de aplicación a los CIF}$$

Este coeficiente se obtendrá de la división entre: el total del gasto

Asignado a la fábrica y el total de horas trabajadas para una distribución más exacta.

9.3 Costos variables.

Para efectos de medir la variabilidad en la cantidad de zapatos a producir, lo hacemos de acuerdo a la cantidad de producción.

9.4 Costos fijos.

En el cálculo de los costos fijos se tomó en cuenta la depreciación utilizadas en los diferentes procesos, así mismo también tenemos los sueldos mostrados en la planilla de remuneraciones.

Tabla N° 19

COEFICIENTE	$\frac{\text{TOTAL ASIGNADO}}{\text{TOTAL H. TRABAJADO}}$	36.00	0.0034	Agua
		10470		
COEFICIENTE	$\frac{\text{TOTAL ASIGNADO}}{\text{TOTAL H. TRABAJADO}}$	120.00	0.0115	Luz
		10470		

ASIGNACIÓN DE AGUA-LUZ	
PRODUCCIÓN	60%
ADMINISTRACIÓN	20%
VENTAS	20%

ASIGNACIÓN DE TELEF. - INTER.	
ADMINISTRACIÓN	50%
VENTAS	50%

SERVICIOS BÁSICOS DEL MES			
DETALLE	V.V	IGV	TOTAL
AGUA	S/. 50.85	S/. 9.15	S/. 60.00
LUZ	S/. 169.49	S/. 30.51	S/. 200.00
TELÉFONO	S/. 59.32	S/. 10.68	S/. 70.00
INTERNET	S/. 101.69	S/. 18.30	S/. 119.99
TOTAL	S/. 381.35	S/. 68.64	S/. 449.99

DETALLE	PRODUCCIÓN	ADMINISTRACIÓN	VENTAS	TOTAL
AGUA	S/. 36.00	S/. 12.00	S/. 12.00	S/. 60.00
LUZ	S/. 120.00	S/. 40.00	S/. 40.00	S/. 200.00
TELÉFONO		S/. 35.00	S/. 35.00	S/. 70.00
INTERNET		S/. 60.00	S/. 60.00	S/. 119.99
TOTAL	S/. 156.00	S/. 147.00	S/. 147.00	S/. 449.99

Elaboración: propia

Tabla N° 20

DISTRIBUCIÓN DE AGUA PARA LOS ZAPATOS				DISTRIBUCIÓN DE ENERGIA ELECTRICA PARA LOS ZAPATOS			
OCUPACIÓN	Nº DE MINUTOS TRABAJADOS	DISTRIBUCIÓN	ASIGNACIÓN	OCUPACIÓN	Nº DE MINUTOS TRABAJADOS	DISTRIBUCIÓN	ASIGNACIÓN
PROCESO Nº2 CORTADO	900	0.0034	3.06	PROCESO Nº2 CORTADO	900	0.0115	10.35
PROCESO Nº3 APARADO	1575	0.0034	5.36	PROCESO Nº3 APARADO	1575	0.0115	18.11
PROCESO Nº4 CONFORMADO	400	0.0034	1.36	PROCESO Nº4 CONFORMADO	400	0.0115	4.60
PROCESO Nº5 ENSUELADO	1260	0.0034	4.28	PROCESO Nº5 ENSUELADO	1260	0.0115	14.49
PROCESO Nº6 ALISTADO	1100	0.0034	3.74	PROCESO Nº6 ALISTADO	1100	0.0115	12.65
TOTAL	5235		17.80	TOTAL	5235		60.20

COEFICIENTE	TOTAL ASIGNADO	36.00	0.0034
	TOTAL MINUTOS TRABAJADOS	10470	

COEFICIENTE	TOTAL ASIGNADO	120.00	0.0115
	TOTAL MINUTOS TRABAJADOS	10470	

Elaboración propia

Tabla N° 21

DISTRIBUCION DE LOS COSTOS VARIABLES PARA LOS 300 PARES DE ZAPATOS						
DETALLE	PROCESO N° 2 CORTADO	PROCESO N° 3 APARADO	PROCESO N° 4 CONFORMADO	PROCESO N° 5 ENSUELADO	PROCESO N° 6 ALISTADO	TOTAL C. VARIABLE
ENERGIA ELECTRICA	S/. 10.35	S/. 18.11	S/. 4.60	S/. 14.49	S/. 12.65	S/. 60.20
AGUA	S/. 3.06	S/. 5.36	S/. 1.36	S/. 4.28	S/. 3.74	S/. 17.80
PEGAMENTO		S/. 20.00	S/. 20.00	S/. 20.00		S/. 60.00
HILO NYLON		S/. 18.00	S/. 18.00			S/. 36.00
LIJA FINA			S/. 150.00			S/. 150.00
TACHUELAS				S/. 15.00		S/. 15.00
ETIQUETAS					S/. 180.00	S/. 180.00
CAJAS					S/. 150.00	S/. 150.00
BOLSAS					S/. 15.00	S/. 15.00
TOTAL	S/. 13.41	S/. 61.47	S/. 193.96	S/. 53.77	S/. 361.39	S/. 684.00

Elaboración: propia

Tabla N° 22

CUADRO COMPARATIVO DE LOS COSTOS DE PRODUCCIÓN								
DETALLE	Costos de producción (antes)				Costo de producción (después)			
	Cantidad (mensual)	unidad de medida	costo unitario	importe	Cantidad (mensual)	unidad de medida	costo unitario	importe
Materiales Directos								
BOCA TAPA	1503	par	0.30	S/. 450.90	900	par	0.30	S/. 270.00
CAMBRIÓN	1488	unidad	0.25	S/. 372.00	600	unidad	0.25	S/. 150.00
CONTRA FUERTE	1761	unidad	0.13	S/. 228.93	600	unidad	0.13	S/. 78.00
CUERO	1800	pies	4.00	S/. 7,200.00	1200	pies	4.00	S/. 4,800.00
FORRO BADANA	1791	pies	2.30	S/. 4,119.30	600	pies	2.30	S/. 1,380.00
LIENZO FORRO	122.4	metro	1.50	S/. 183.60	24.9	metro	1.50	S/. 37.35
PLANTA	1623	unidad	2.30	S/. 3,732.90	300	unidad	2.30	S/. 690.00
PLANTILLA	800	unidad	2.10	S/. 1,680.00	300	unidad	2.10	S/. 630.00
SUELA PLANTA	800	libra	1.80	S/. 1,440.00	300	libra	1.80	S/. 540.00
SUELA TACO	800	par	2.60	S/. 2,080.00	300	par	2.60	S/. 780.00
VASEROLA	1500	unidad	0.40	S/. 600.00	300	unidad	0.40	S/. 120.00
MOD								S/. 1,026.00
MOI								S/. 6,336.00
CIV								S/. 684.00
CIF								S/. 1,018.97
COSTO DE PRODUCCIÓN				S/. 22,087.63				S/. 18,540.32

Elaboración: propia

9.5 Ventas.

Es un auxiliar obligatorio de característica tributario de foliación doble en el cual se registran en forma detallada, ordenada y cronológica, cada una de las ventas de bienes o servicio que realiza la empresa en el desarrollo habitual de sus operaciones. Los documentos que sustentan las ventas realizadas son las facturas, boletas de venta, notas de crédito, notas de débito, etc.

Tabla N° 23

DETALLE DE VENTA						
CÓDIGO	MODELO	CANTIDAD	RECIO UNITARI	VALOR VENTA	IGV.	TOTAL
CA - 001	CASUAL	300	S/. 120.00	S/. 36,000.00	S/. 6,480.00	S/. 42,480.00
TOTAL		300		S/. 36,000.00	S/. 6,480.00	S/. 42,480.00

MODELO	VALOR VENTA	MESES	TOTAL
CASUAL	S/. 36,000.00	12	S/. 432,000.00
TOTAL	S/. 36,000.00		S/. 432,000.00

CAPÍTULO VIII. REFERENCIAS BIBLIOGRAFICAS

VIII. REFERENCIAS BIBLIOGRAFICAS

- Apasa, M (Ed.) (2014). “Contabilidad de costos, concepto y casos de aplicación”
Lima. Editorial.II E. Pacifico.
- Arrué Alarcón & Lady Brenda (2013), en su prueba de capacidad “Contabilidad de
Costos para la Industria Avícola fase de Incubación para el Huevo Comercial
e Incubable”.
- Brealey & Myer, (1993) “Indicadores de rentabilidad”.
- Castañeda Verástegui & Manuel Antonio (2014), en su tesis: “propuesta de un diseño
de contabilidad de costos por procesos y su incidencia en la gestión del cultivo
del arroz en Guadalupe”.
- Castillo Alfaro & Lulichac Rojas (2016), en su tesis “Implementación de un sistema
de costos por procesos en la empresa Top Model Import S.A.C y su incidencia
en la rentabilidad creando una ventaja competitiva sin disminuir la calidad del
producto Mall Aventura Plaza en el Año 2015”.
- Chambergó, G. (Ed.) (2012). Análisis de costos y presupuestos en el planeamiento
estratégico gerencial. Editorial Instituto Pacífico. Lima. Perú.
- Charles T. Horngren, Srikant M. Datar, Madhav V. Rajan (2012). Contabilidad de
Costos, un Enfoque Gerencial, 14^a Edición, México. Editorial Mexicana S.A.
- Farfán Peña, S.A. (Ed) (2013). Contabilidad de Costos. Enfoque Peruano e
Internacional. Editorial Faro SRL. Lima. Perú
- García Colín, J. (Ed.) (2010). Contabilidad de Costos. 3^a Edición, México: Editorial
Mc Graw Hill.
- Gitman, L. (2012) “Administración financiera”

Gómez Bravo, O. (Ed.) (2011). Contabilidad de Costos. 5ª Edición, México: Editorial Mc Graw Hill.

Isidro Chambergo, G. (Ed.) (2012). Sistemas de Costos, Diseño e Implementación en las empresas de servicios, comerciales e industriales. Editorial Instituto Pacífico Lima Perú.

Paredes García & Lyster Segundo (2012), en su tesis: “Propuesta de Implementación de un Sistema de Costos para la Empresa de Transporte de Pasajeros el RAPID S.A.C.”

Polimeni R. S., Fabozzi F. J. & Adelberg A. H. (2012). Contabilidad de Costos, 3ª Edición, Santa Fe de Bogotá – Colombia, Editora y Distribuidora Interamericana S.A.

ANEXOS

IX. ANEXOS

Anexo 01

Nº	PREGUNTA	RESPUESTA
1	¿Se encuentra la empresa utilizando algún sistema de costos?	No, en este momento no contamos con ningún sistema de costos.
2	¿De qué manera determinan sus costos de producción?	Los costos de producción se determinan en base a supuestos y estimaciones de ganancia.
3	¿Cómo es el proceso de producción? ¿Qué procesos comprende?	El proceso de producción comienza con la compra de materiales a nuestros proveedores, siguiendo con el almacenamiento de los materiales de los materiales, para luego trasladarlos hacia el área de producción. Las etapas del proceso de producción son: diseño, cortado, aparado, colocación de plantillas pre fabricadas, montado, cardado, prensado descalce y alistado.
4	¿La empresa cuenta con planilla?	Si, cuenta con una planilla donde están todos sus trabajadores registrados.
5	¿Cuántas personas laboran directamente en la producción?	En la producción de calzados de la empresa Tatiana calzados E.I.R.L. laboran directamente 8 operarios.
6	¿Existen otros trabajadores que no se relacionan directamente con la producción?	Si, los cuales son Gerente, contador, jefe de producción, jefe de logística y vendedor.
7	¿Emplean documentos internos para controlar y fijar sus costos.	No, todos los costos se registran en un Excel.
8	¿Cómo determinan los precios de venta?	Adicionando al costo de producción en base a supuestos un margen de ganancia.
9	¿Cree usted que al utilizar un sistema de costos por procesos sería más eficiente la producción de la empresa?	Claro que sí, porque llevaríamos un mejor control de los materiales, una eficiente utilización de la mano de obra y gastos indirectos de fabricación, de esta forma mejoraríamos la rentabilidad de la empresa.
10	¿Cree usted que al utilizar un sistema de costos por procesos mejoraría la toma de decisiones de la empresa?	Considero que al utilizar un sistema de costos por procesos, podemos organizar mejor nuestros costos y gastos, de esta manera podríamos determinar cuánto invertimos realmente en la producción y sobre esta base determinar nuestra utilidad real, para así tomar decisiones acertadas en la empresa.

Anexo 02

Área de corte



Área de producción



Joanna del Pilar Novoa Minchola



Joanna del Pilar Novoa Minchola



Producto terminado

